



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
**Faculdade de Medicina Veterinária**

# **RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2019**

Aprovado pelo Conselho de Escola a: 11/12/ 2020

**Lisboa**



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

## ÍNDICE

1.	MENSAGEM DO PRESIDENTE.....	1
2.	NOTA INTRODUTÓRIA .....	2
3.	CARACTERIZAÇÃO DA FMV .....	4
3.1	Missão .....	4
3.2	Órgãos de Governo e Organização Funcional.....	4
4.	GRANDES LINHAS DE AÇÃO EM 2019.....	7
5.	ENSINO .....	9
5.1	Acreditação e rankings .....	10
5.2	Oferta formativa, sucesso e qualidade da formação.....	14
5.2.1.	Mestrado integrado em Medicina Veterinária .....	14
5.2.2.	Mestrado em Segurança Alimentar .....	17
5.2.3.	Mestrado em Engenharia Zootécnica – Produção Animal.....	18
5.2.4.	Doutoramento em Ciências Veterinárias .....	19
5.3	Inovação e Desenvolvimento.....	19
5.4	Formação ao Longo da Vida .....	22
6.	INVESTIGAÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO .....	23
6.1	Principais atividades desenvolvidas em 2019.....	24
6.2	Formação de jovens cientistas e atração de novos investigadores .....	25
7.	EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA.....	26
7.1	Imagem e Comunicação .....	26
7.2.	Prestação de serviços .....	27
7.3	Cooperação nacional .....	29
7.4	Internacionalização .....	30
7.4.1	Programa Erasmus - Permuta de Docentes e Funcionários .....	30
8.	ASSOCIATIVISMO ESTUDANTIL E APOIO AOS ESTUDANTES.....	31
9.	AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE.....	34
9.1	Consumos de eletricidade, gás, água e outros .....	34
10.	INFORMAÇÃO E DOCUMENTAÇÃO .....	37
11.	RECURSOS .....	37
11.1	Recursos Humanos.....	37



UNIVERSIDADE DE LISBOA

**Faculdade de Medicina Veterinária**

11.2	Recursos Físicos.....	46
11.3	Recursos Financeiros.....	48
11.3.1	Receita.....	48
11.3.2	Despesa.....	49
12.	MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E TECNOLÓGICA .....	51
13.	AVALIAÇÃO DA QUALIDADE.....	52
13.1	Sistema Integrado de Garantia de Qualidade .....	52
13.2	Elaboração dos regulamentos e manuais de procedimentos que permitam garantir a qualidade dos processos e serviços da FMV;.....	53



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

## QUADROS

Quadro 1 - Órgãos de gestão e consultivos da FMV e sua constituição .....	05
Quadro 2 - Oferta Formativa – Ciclos de Estudos da FMV .....	10
Quadro 3 – Unidades curriculares opcionais disponibilizadas .....	21
Quadro 4 – Consumos de eletricidade, gás, água, gás e outros .....	36
Quadro 5 - Pessoal docente 2019 .....	40
Quadro 6 - Pessoal de investigação 2019 .....	40
Quadro 7 - Pessoal técnico e administrativo 2019 .....	41
Quadro 8 - Variação do pessoal docente nos últimos anos .....	42
Quadro 9 - variação do pessoal técnico e administrativo nos últimos anos ....	43
Quadro 10 - Comparativo da evolução dos Recursos Humanos .....	43
Quadro 11 – Número de trabalhadores a 31/12/2019 .....	44
Quadro 12 – Trabalhadores - modalidade de relação jurídica e vínculo .....	44
Quadro 13 – Obras e manutenção de equipamentos .....	47
Quadro 14 – Fontes de Financiamento/Estrutura das Receitas .....	49
Quadro 15 – Repartição das Despesas .....	50

## ANEXOS

Anexo I – Organigrama da FMV;

Anexo II – Quadro dos indicadores definidos pelo Sistema de Garantia de Qualidade para o ano de 2019, bem como a média do quadriénio 2014-2017 e os de 2018;

Anexo III – Quadro dos projetos de investigação em curso em 2019;

Anexo IV – Quadro de procedimentos no âmbito do Código dos Contratos Públicos (CCP);

Anexo V – OE/2019



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
**Faculdade de Medicina Veterinária**

**LISTA DE ABREVIATURAS**

AAAMVL	Associação dos Antigos Estudantes de Medicina Veterinária de Lisboa
ACIVET	Associação para o Desenvolvimento das Ciências Veterinárias
AEEEEV	Associação Europeia dos Estabelecimentos de Ensino Veterinário
AEFMV	Associação de Estudantes da FMV
CCA	Comissão de Coordenação da Avaliação
CCAD	Comissão de Coordenação de Avaliação dos Docentes da FMV
CIISA	Centro Interdisciplinar de Investigação em Sanidade Animal
DCV	Doutoramento em Ciências Veterinárias
DGES	Direção Geral do Ensino Superior
EAEVE	European Association of the Establishments for Veterinary Education
ECOVE	European Committee of Veterinary Education
ETI	Equivalente em Tempo Integral
FCT	Fundação para a Ciência e a Tecnologia
FLV	Formação ao longo da vida
FMV-ULisboa	Faculdade de Medicina Veterinária da Universidade de Lisboa
FVE	Federação de Veterinários da Europa
GAPE	Gabinete de Apoio ao Estudante
HE	Hospital Escolar
IASTE	International Association for the Exchange of Students for Technical Experience
INDEZ	Inquérito anual realizado às Instituições de Ensino Superior Público
INPI	Instituto Nacional de Propriedade Industrial
ISA	Instituto de Agronomia da Universidade de Lisboa
I&D	Investigação e desenvolvimento
LEZ	Licenciatura em Engenharia Zootécnica (FMV/ISA)
LLP	Lifelong Learning Programme (ERASMUS)
MIMV	Mestrado Integrado em Medicina Veterinária
MEZ/PA	Mestrado em Engenharia Zootécnica / Produção Animal (FMV/ISA)
MSA	Mestrado em Segurança Alimentar
PALOP	Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa
RAIDES	Registo de Estudantes Inscritos e Diplomados do Ensino Superior
REBIDES	Registo Biográfico dos Docentes do Ensino Superior
SIADAP	Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho na Administração Pública
UC	Unidade curricular
UTL	Universidade Técnica de Lisboa
ULisboa	Universidade de Lisboa



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES DE 2019

### 1. MENSAGEM DO PRESIDENTE

O excelente resultado obtido pelo Ensino Veterinário da FMV na avaliação Europeia (EAEVE) no fim de 2017 foi sem dúvida um enorme prémio para o esforço e investimento continuados ao longo dos anos, a perseverança dos órgãos de gestão e o empenho de docentes, funcionários e estudantes na consecução desse objetivo. A acreditação com cumprimento total de 87 dos 90 parâmetros de avaliação e o cumprimento parcial dos restantes 3 foi um sucesso estrondoso, revelando o elevado nível que o Ensino da FMV atingiu, comparável ao das melhores Escolas Europeias e com recursos tão mais escassos. Em Portugal, dos seis ciclos de estudos de Medicina Veterinária aprovados pela A3ES, apenas o da FMV estava aprovado pela EAEVE até 2016, ano em que a UTAD conseguiu atingir esse objetivo. Em 2017 a FMV passou da classificação de aprovado para o patamar mais elevado, a acreditação. Este foi e será sempre o principal objetivo da FMV, estarmos entre as melhores Escolas da Europa e do Mundo, garante de uma excelente formação dos estudantes que nos procuram e motivo de grande orgulho para todos o que trabalham na FMV e, certamente, para o País.

Na área da investigação o centro de investigação da FMV, o CIISA, atingiu finalmente a almejada classificação de *Excelente*, fruto de uma notável prestação científica, essencial para a evolução do conhecimento, o apoio ao desenvolvimento do País e a fundamentação e qualidade do ensino prestado. Esta classificação, atribuída pela FCT com base numa avaliação muito competitiva realizada por um painel internacional, permitirá ter acesso a um nível de financiamento mais elevado, possibilitando estimular mais projetos internos, a aquisição de equipamento e o crescimento das equipas de investigação.



UNIVERSIDADE DE LISBOA

Faculdade de Medicina Veterinária

No que respeita à extensão universitária, ela continua a ser maioritariamente desenvolvida através da prestação de serviços de qualidade à Sociedade, de entre os quais se destacam, pelo seu volume, os oferecidos pelo Hospital Escolar, também uma peça central na qualidade do ensino e da investigação. Dentro desta componente merece igualmente realce a colaboração com inúmeras entidades externas na investigação e experimentação, a transferência de conhecimento através de publicações e comunicações científicas e técnicas nos mais diversos fóruns, e as diversas ações de formação ao longo da vida oferecidas.

Estes êxitos não deverão conduzir a qualquer sentimento de acomodação e de tarefa cumprida, mas sim funcionarem como estímulos para ainda fazermos melhor. Sabemos bem como estas áreas evoluem rapidamente no Mundo atual, criando uma necessidade permanente de atualização e de inovação, e tornando cada vez mais exigentes as avaliações e creditações que queremos continuar a obter como garantia da qualidade dos nosso Ensino, Investigação e Extensão.

Estou certo que, com o empenho habitual de todos, o excelente apoio que a Reitoria nos tem prestado, e com o orgulho e a responsabilidade de pertencermos a esta instituição que completou este ano 190 anos, continuaremos a encontrar as formas de atingir os nossos objetivos e honrar esta já longa e magnífica herança.

*Rui Caldeira*

*Professor Catedrático, Presidente da FMV*

## **2. NOTA INTRODUTÓRIA**

A Faculdade de Medicina Veterinária da Universidade de Lisboa (FMV) é a Instituição de Ensino Superior na área das Ciências Veterinárias mais antiga em Portugal e em todo o mundo que fala a língua Portuguesa. O seu ensino da Medicina Veterinária esteve sempre aprovado desde que foram instituídos sistemas de avaliação nacionais e europeus, tendo sido recentemente acreditado pela respetiva associação europeia, patamar cimeiro que distingue as melhores Escolas da Europa. Para além da formação,



UNIVERSIDADE DE LISBOA

## Faculdade de Medicina Veterinária

assumiu desde o início um papel decisivo para o País na investigação científica veterinária e na prestação de serviços à sociedade.

A manutenção desta elevada qualidade do ensino e da prestação de serviços e as novas realidades da investigação científica nacional e internacional, nomeadamente no que concerne ao seu financiamento e competitividade, colocam à FMV desafios enormes, que requerem formas de organização e estratégias inovadoras de intervenção, que só um grande esforço coletivo poderá alcançar.

O processo de fusão que deu origem à ULisboa constituiu um passo notável, e único no panorama nacional, dando origem a uma universidade com todos os ramos do conhecimento e uma dimensão muito relevante no contexto europeu e mundial, permitindo, paralelamente, melhorar as suas economias de escala e otimizar os recursos humanos e materiais, decisivos num País onde estes são escassos.

Tal como no passado, a FMV continuará a empenhar-se no processo dinâmico de fusão da ULisboa, através da sua consolidação, valorização e aposta na excelência do serviço que presta à Sociedade. A ULisboa constitui também uma nova oportunidade para a FMV se afirmar no panorama nacional e internacional, encontrar novas parcerias internas e externas e contribuir para o desenvolvimento do conhecimento e do País.

O apoio crescente que a ULisboa tem prestado à FMV, reconhecendo a especificidade e elevado custo do seu ensino, e os escassos recursos humanos de que dispõe para todas as tarefas administrativas a que é obrigada, é justo e motivo do nosso reconhecimento. A sua prossecução e desenvolvimento em áreas como a reparação e manutenção das infraestruturas físicas e equipamentos, a implementação do Sistema de Garantia de Qualidade, a contratação de serviços otimizada pela economia de escala da universidade e a implementação de novos programas informáticos comuns a toda a universidade são fundamentais para o nosso êxito.

Passados os anos mais agrestes da crise económica que o País viveu, o futuro continua ainda muito incerto e diversas ameaças pairam no horizonte, exigindo uma gestão eficiente dos recursos financeiros e humanos, estratégias de organização e desenvolvimento coerentes e bem fundamentadas e o empenho de todos para que a qualidade de ensino, investigação e prestação de serviços não seja comprometida e, se





UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

possível, continue a melhorar. No momento atual, vivemos já uma situação dramática provocada pela pandemia COVID-19 que alterou completamente as nossas condições de vida e de trabalho. Mais uma vez a FMV soube adaptar-se rapidamente e durante o ano de 2020 fará as alterações necessárias para que as suas atividades não sofram prejuízos irreversíveis.

### **3. CARACTERIZAÇÃO DA FMV**

A FMV é uma das Escolas da Universidade de Lisboa (ULisboa) integrada pela fusão em 2013 da Universidade Técnica de Lisboa (UTL), à qual a FMV pertencia, com a anterior Universidade de Lisboa.

#### **3.1 Missão**

A missão da FMV, consignada nos seus Estatutos é “a criação, transmissão e difusão da cultura, da ciência e da tecnologia na área das Ciências Veterinárias, através do desenvolvimento de atividades de educação, investigação e prestação de serviços de excelência, em benefício da sociedade”.

#### **3.2 Órgãos de Governo e Organização Funcional**

De acordo com a legislação em vigor (Regime jurídico das instituições de ensino superior), os Estatutos da ULisboa e os seus próprios Estatutos, a FMV tem os seguintes órgãos de gestão, os quais em 2019 tiveram a seguinte constituição:



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

Quadro 1

Órgãos de gestão e consultivos da FMV e sua constituição em 2019

Órgão de gestão:	Constituição:
Conselho de Escola	<b>Membros cooptados:</b> Prof. Doutor José Antunes Afonso de Almeida Dr. João José Gomes Esteves Dr. Manuel Filipe D'Argent Figueiredo <b>Representantes dos docentes:</b> António José de Almeida Ferreira (Presidente) Luis Manuel Morgado Tavares Luis Filipe Lopes da Costa António Salvador Ferreira Henriques Barreto José Paulo Pacheco Sales Luis José António Mestre Prates Graça Maria Leitão Ferreira Dias Luis Manuel Madeira de Carvalho José Pedro da Costa Cardoso Lemos <b>Representantes dos trabalhadores técnicos e administrativos:</b> Aida Maria Gonçalves Silva Almeida <b>Representantes dos estudantes:</b> Joana Freitas (substituiu o Pedro Reis Ruivo) Alejandra Elisa Rodrigues Olim
Presidência da FMV	Rui Manuel de Vasconcelos Horta Caldeira (Presidente) José Pedro da Costa Cardoso Lemos (Vice-Presidente) Virgílio da Silva Almeida (Vice-Presidente)
Conselho de Gestão	Rui Manuel de Vasconcelos Horta Caldeira (Presidente) José Pedro da Costa Cardoso Lemos (Vice-Presidente) João Carlos Mingachos Oliveira (Diretor Executivo) Nelson José Soares Ribeiro (Chefe da Divisão de Recursos Financeiros)



Conselho Científico	Luis Filipe Lopes da Costa (Presidente) António José de Almeida Ferreira António Salvador Ferreira Henriques Barreto Carlos Mendes Godinho de Andrade Fontes (Vice-Presidente) José António Mestre Prates Luis Manuel Morgado Tavares Maria Manuela Grave Rodeia Espada Niza Rui Manuel Vasconcelos Horta Caldeira Luis Manuel Madeira de Carvalho Graça Maria Leitão Ferreira Dias Graça Maria Alexandre Pires Lopes de Melo Virgílio da Silva Almeida Jose Alexandre Costa Perdigão Cameira Leitão António José de Freitas Duarte Rui José Branquinho de Bessa
Conselho Pedagógico	Luis Manuel Madeira de Carvalho Luisa Maria Freire Leal Mateus Marília Catarina Leal Fazeres Ferreira Mário António Soares Pinho Ricardo Bexiga <b>Representantes dos estudantes:</b> Manuel Maria Batalha de Almeida e Vasconcelos Maria Patrícia Correia Couto Laura Cunha Silva Gonçalo Albuquerque Healy Reis Mariana Raposo Batista

De acordo com os seus Estatutos, a FMV possui ainda 3 órgãos de carácter consultivo, constituídos, total ou maioritariamente, por membros por inerência de outras funções. São eles o Conselho de Coordenação, o Conselho Consultivo e a Assembleia de Escola.



UNIVERSIDADE DE LISBOA

Faculdade de Medicina Veterinária

Em 2019, não se verificou nenhuma situação de grande relevância e complexidade para a vida da FMV que justificasse a convocatória destes órgãos.

A FMV tem ainda como unidades constitutivas 4 Departamentos - Morfologia e Função, Sanidade Animal, Clínica e Produção Animal e Segurança Alimentar - correspondentes a áreas profissionais consolidadas do ensino e da investigação, compreendidas na missão e no objeto da Faculdade.

Os Serviços Técnicos e Administrativos são estruturas dependentes diretamente da Presidência, às quais compete assegurar o apoio às atividades da FMV e aos respetivos órgãos, bem como a relação desta com o exterior, os quais integram:

- A Divisão de Recursos Financeiros, que compreende as áreas de Contabilidade, de Aprovisionamento e Património e o Gabinete de Projetos de apoio às atividades de investigação;

- A Divisão Académica e de Recursos Humanos que compreende a área Académica, que inclui os núcleos de Graduação e de Pós-Graduação, e a área de Recursos Humanos, que inclui os núcleos de Expediente e Arquivo.

A organização destes serviços encontra-se prevista nos Estatutos da FMV e a sua gestão corrente e coordenação geral compete ao Diretor Executivo da Faculdade.

O organigrama da FMV é apresentado no **Anexo I**.

#### 4. GRANDES LINHAS DE AÇÃO EM 2019

O Plano de Atividades para 2019, refletindo ainda alguma limitação pelos constrangimentos financeiros e de recursos humanos existentes, centrou-se na necessidade de implementação de medidas que permitiriam continuar a cumprir com o compromisso assumido perante a comunidade, expresso na Missão da FMV-ULisboa. Os objetivos estratégicos prioritários definidos nesse Plano foram os seguintes:



UNIVERSIDADE DE LISBOA

## Faculdade de Medicina Veterinária

- a) Consolidação e melhoria do ensino, da investigação e da extensão universitária;
- b) Dar continuidade à expansão e à requalificação das instalações de ensino e investigação;
- c) Expandir e renovar o efetivo de recursos humanos docentes e não docentes, dentro das limitações orçamentais e aproveitando todas as possibilidades permitidas pela tutela;
- d) Estimular a candidatura a projetos científicos, promovendo sinergias que aumentem a sua competitividade;
- e) Aumentar a atividade de formação contínua e pós-graduada na perspetiva da formação ao longo da vida;
- f) Desenvolver as sinergias e colaborações com outras unidades orgânicas da ULisboa nomeadamente a nível do ensino graduado e pós-graduado e da investigação;
- g) Incentivar parcerias inovadoras e diversificadas que permitam criar novas oportunidades de trabalho, de investigação e de desenvolvimento;
- h) Implementar as recomendações apresentadas pelo painel da avaliação internacional da EAEVE, realizada em outubro de 2017, nomeadamente garantindo o cumprimento dos ratios e metas previstos nos critérios de qualidade desta organização.

O ano de 2019 caracterizou-se por um conjunto de atividades conducentes à prossecução dos objetivos estratégicos prioritários, tanto na área do ensino como da investigação, tendo sido dada continuidade aos ciclos de estudos conducentes a grau e de formação ao longo da vida, prosseguidos os projetos de investigação em curso e iniciados novos projetos, para os quais se obteve financiamento, e desenvolvida a extensão universitária. Em termos de colaborações, em 2019 a FMV-ULisboa, para além da continuidade dada às anteriores parcerias, estabeleceu novos protocolos, com os serviços veterinários oficiais em projetos de desenvolvimento, com centros e institutos de investigação e com empresas, para colaboração técnico-científica e estágios dos seus estudantes.



UNIVERSIDADE DE LISBOA

Faculdade de Medicina Veterinária

Durante o ano de 2019 procedeu-se ainda à revisão dos Estatutos da FMV, a qual foi aprovada pelo Conselho de Escola em 24/6/2019 e publicada a 29/1/2020, continuou a operacionalização do Sistema Integrado de Garantia de Qualidade da FMV e manteve-se o objetivo da requalificação e modernização dos equipamentos existentes. Destas atividades se dará conta nos capítulos seguintes.

Depois da análise do quadriénio 2014-2017, o Conselho de Garantia de Qualidade da FMV decidiu, durante o ano de 2018, reformular o conjunto de indicadores de desempenho que integram o Plano de Qualidade, nele integrando todos parâmetros de avaliação que constam do Manual of Standard Operating Procedure (SOP) do European System of Evaluation of Veterinary Training (ESEVT) de modo a sistematizar e facilitar a recolha desta informação, indispensável para a elaboração dos relatórios para a Associação Europeia de Estabelecimentos de Ensino Veterinário. Assim, e para obstar a repetições de informação, todos os indicadores relevantes estão descritos no Anexo II a este Relatório de Atividades e serão comentados em cada um dos capítulos e seções subsequentes. Para uma melhor análise da informação relativa ao ano de 2019, em apreço, incluíram-se no referido Anexo as médias do quadriénio 2014-2017 e o ano de 2018, no caso dos indicadores em que essa informação já era recolhida no passado com a metodologia agora adotada. As metodologias de recolha de informação foram aperfeiçoadas, contabilizando-se alguns dos indicadores de modo diferente do passado. Assim, e por exemplo, no que diz respeito aos estudantes consideraram-se os inscritos no ano letivo predominante no ano civil em análise e os trabalhadores a 31 de dezembro do ano civil. No caso dos indicadores da AEEEV, foram igualmente revistas as metodologias de contabilização da casuística no Hospital de Escolar, parâmetro sempre complexo de avaliar segundo as regras daquela Associação.

## 5. ENSINO

A FMV-ULisboa oferece vários ciclos de estudos, bem como um conjunto de cursos não conferentes de grau. Os indicadores de desempenho e respetivos resultados do Ensino / Formação estão descritos na primeira seção do Anexo II (indicadores 1 a 74).



No Quadro 2 são descritos os ciclos de estudos conferentes de grau académico oferecidos exclusivamente pela FMV ou em consórcio com outra(s) Escola(s) da ULisboa. São ainda referidos ciclos de estudos de outras escolas da ULisboa em cuja lecionação a FMV colabora.

## Quadro 2

### Oferta Formativa – Ciclos de Estudos da FMV ou em consórcio ou colaboração com outras Escolas da ULisboa

Ciclo de Estudos	Observações
Licenciatura em Engenharia Zootécnica	Ciclo de Estudos organizado pelo ISA-ULisboa. FMV colabora na lecionação
Mestrado Integrado em Medicina Veterinária	
Mestrado em Segurança Alimentar	11.ª Edição (2018-2020)
Mestrado em Engenharia Zootécnica-Produção Animal	Em consórcio com o ISA-ULisboa
Mestrado em Microbiologia	Em consórcio com o IST, FM, e FC da ULisboa
Mestrado em Microbiologia Clínica e Doenças Infecciosas Emergentes	Ciclo de Estudos organizado pela FM-ULisboa. FMV colabora na lecionação
Doutoramento em Ciências Veterinárias	Com 5 Especialidades: Clínica, Sanidade Animal, Produção Animal, Segurança Alimentar e Ciências Biológicas e Biomédicas
Doutoramento em Ciências da Sustentabilidade – Recursos, Alimentação e Sociedade.	Em consórcio com a FA, FC, FD, FF, FL, FM, ICS, IGOT, IST e ISEG da ULisboa

### 5.1 Acreditação e rankings

Todos os ciclos de estudo da FMV estão acreditados pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES).

O ensino médico-veterinário da FMV-ULisboa é ainda avaliado regularmente pela Associação Europeia de Estabelecimentos de Ensino Veterinário (AEEEV-EAEVE), em



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

colaboração com o European Committee on Veterinary Education (ECOVE) e a Federação de Veterinários da Europa (FVE). Como já referido, a última avaliação foi realizada em 2017, tendo a FMV melhorado a sua classificação de “Aprovada” para “Acreditada”, patamar mais elevado desta avaliação. A próxima avaliação será em 2024, devendo a FMV elaborar um relatório interino em 2021.

Em 2018 iniciou-se o processo de Avaliação Interna da Universidade de Lisboa promovido pela A3ES (Processo n.º AINST/16/00026) o qual visava a garantia do cumprimento dos requisitos mínimos que conduzem ao reconhecimento oficial dos estabelecimentos de ensino superior e dos seus ciclos de estudos, no quadro do sistema de garantia da qualidade do ensino superior. Para o efeito, foi elaborado o relatório de autoavaliação através do preenchimento on-line do respetivo guião para elaboração do relatório de autoavaliação institucional, no sistema de informação da A3ES. O relatório de autoavaliação espelha a capacidade de autorreflexão e a avaliação crítica das políticas e atividades da FMV. As reflexões apresentadas são baseadas em evidências quantitativas e qualitativas. O Relatório preliminar da Comissão de Avaliação Externa (CAE) foi emitido pela A3ES a 18 de fevereiro de 2020 e apresentou como: Recomendação Final: *“A CAE considera que a ULisboa deve ser acreditada com a condição de corrigir de imediato as não conformidades legais:*

*- O estabelecido no Artigo 161.º do RJIES, Lei 62/2007, nomeadamente o n.º 2, assim como o Artigo 162.º, em especial o n.º 1, assim como o Artigo 16.º do RJAES, Lei 38/2007.”*

A este respeito é referido no Relatório da CAE:

- *São raros os casos em que existem os relatórios de avaliação dos ciclos de estudo (exceção a FCUL e a FMVUL, a quem, apenas, falta o próprio relatório de autoavaliação, tendo na página, o relatório da CAE, a pronúncia e a decisão do CA).*
- *O Relatório da CAE faz ainda as seguintes alusões à FMV:*
- *“A FMVUL tem 71 docentes, 67,67 ETIS, 97% em exclusividade, 94% de doutores, com um rácio estudantes/docente de 13,8. Como tem um hospital escolar há*





*médicos do hospital que colaboram na docência e contribuem para o rejuvenescimento do corpo docente.”*

- *“A FMVUL apresenta um corpo docente especializado, estável e qualificado, com 30% de Catedráticos e Associados, com possibilidade de rejuvenescimento tendo em consideração a existência do hospital escolar.”*
- *“A FMVUL dispõe de instalações adequadas, bem equipadas e conservadas com cerca de 20.910 m<sup>2</sup>, o que significa cerca de 21 m<sup>2</sup>/estudante.”*
- *“A FMVUL possui um centro, avaliado com Muito Bom pela FCT, contando atualmente com 158 membros, dos quais 105 doutorados. Dos indicadores de produção científica, com crescimento no período em análise, merecem realce a publicação de 558 artigos em revistas científicas internacionais indexadas e a publicação de 87 livros e/ou capítulos de livros.”*
- *“A FMV presta diversos serviços através do Hospital Escolar, que oferece serviços de consulta geral e de especialidade, cirurgia, técnicas reprodutivas e exames complementares, e do Centro de Diagnóstico, constituído por um conjunto alargado de laboratórios. Oferece ainda um elenco variado de cursos de formação ao longo da vida para diferentes públicos.”*
- *“Regra geral, todas as UOs têm mobilidade de docentes e discentes, colaboração com entidades congêneres e participam em redes de investigação nacionais e internacionais. Destacam-se, no entanto, as seguintes: FC, FF, FL, FMV, ISA e IST.”*
- *“FMVUL – Todos os ciclos de estudos foram acreditados por 6 anos, o centro de I&D tem a classificação de MB. Está acreditada pelo ECOVE-EAEVE. As instalações são, em geral, muito boas. As parcerias, nacionais e internacionais são a prova do reconhecimento do ensino e da investigação de excelência.”*

Em 2019 foi também concluída a Avaliação Interna da ULisboa e publicitado internamente o respetivo Relatório final. Dele transcrevemos de seguida diversas citações sobre a FMV que merecem a nossa reflexão.



- *“A Faculdade de Medicina Veterinária da ULisboa beneficia da sua posição de instituição sénior em Portugal no ensino desta área do conhecimento e de formação profissional de alto nível. Uma forte rede de acreditação internacional da Medicina Veterinária dá-lhe também as normas e as credenciais para presença nesse palco alargado (que poderia reforçar na área de investigação).”*
- *“A Medicina Veterinária é uma área universitária muito cara, porventura a mais cara.”*
- *“A marca da Veterinária” é forte em Portugal, mas poderia ganhar com uma maior visibilidade internacional pela sua investigação, reforçando a posição já alcançada internamente.”*
- *“Relativamente à percentagem de artigos com parceiros afiliados a instituições estrangeiras (nos últimos 5 anos)”, os valores comunicados pelas diferentes escolas conduzem a uma média global para a ULisboa de 41%. O valor mais elevado é reportado pela FC (75%), existindo ainda duas escolas (FF e FMV) que reportam uma taxa de 70%.”*
- *“De facto, é desejável que se mantenha um forte corpo docente em dedicação exclusiva ao ensino e a investigação, mas os estudantes beneficiam do contacto com docentes convidados que lhes tragam a experiência da vida profissional de alto nível. A abertura ao exterior poderá ocorrer de forma limitada na interação dos estudantes com o hospital veterinário.”*
- *“Tendo em conta as suas particularidades, consideramos que a FMV tem uma estrutura orgânica pouco complexa e uma estrutura dirigente pouco musculada, bem como Trabalhadores Administrativos e Técnicos com baixo índice de tecnicidade o que dificultará, certamente, o apoio necessário às atividades de ensino e investigação numa área tão exigente.”*
- *“A Faculdade regista uma elevada idade média do seu corpo docente (52 anos)”*
- *“Necessidade imperiosa de rejuvenescimento do quadro de pessoal, pois a idade média é de 53 anos.”*



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

Em 2019 procedeu-se também ao preenchimento e submissão do guião de autoavaliação no Sistema de Informação da A3ES (SIA3ES), referente ao processo de avaliação/acreditação do Mestrado em Segurança Alimentar (MSA) que ocorrerá em 2021. Neste guião foi proposta uma alteração à estrutura curricular com o objetivo de conferir mais competências profissionais aos estudantes desta área face aos desafios contemporâneos e adaptar o ciclo de estudos ao horário pós-laboral. Pretende-se paralelamente uma melhor gestão do número de horas de contacto com os estudantes, minimizando o seu esforço para cumprir as avaliações das UC's obrigatórias. Assim, propõe-se a criação e fusão de algumas UC's que se relacionam entre si para uma melhor otimização de conteúdos programáticos e a supressão de outras UC's, cujos conteúdos podem ser transmitidos de uma forma mais aplicada em UC's específicas.

Consultando os modernos sistemas de avaliação, verificamos que no Shanghai Ranking's of Academic Subjects o ensino das Ciências Veterinárias da ULisboa em 2019, representado pela FMV, se encontra entre as 75 melhores do mundo e nas 30 melhores da Europa, uma das melhores classificações das áreas científicas da ULisboa.

## 5.2 Oferta formativa, sucesso e qualidade da formação

São analisados de seguida os indicadores de desempenho e respetivos resultados do Ensino / Formação (indicadores 1 a 72 do Anexo II) dos principais ciclos de estudos organizados pela FMV.

### 5.2.1. Mestrado integrado em Medicina Veterinária

Relativamente ao ciclo de estudos principal da FMV, o MIMV, a **oferta formativa** disponível no concurso nacional de acesso a partir de 2018 diminuiu de 115 para 109 em consequência da redução imposta pela tutela de 5% do número total de vagas a concurso nas regiões de Lisboa e Porto. O número de candidatos nas 1<sup>a</sup>, 2<sup>a</sup> e 3<sup>a</sup> fases de candidatura foi, respetivamente, 404 (dos quais 166 em 1<sup>a</sup> opção), 92 (dos quais 63



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

em 1ª opção) e 39. Como habitual, as 113 vagas disponibilizadas para o regime geral foram preenchidas, tendo a nota de candidatura do último colocado em primeira fase sido de 157,8 valores e em segunda fase de 166,3 valores.

No que respeita a inscritos e diplomados, no caso do MIMV o número de **inscritos** em 2019 foi inferior a 2018 e à média 2014-2017, reflexo da diminuição progressiva das vagas nos últimos anos. Já o número de **diplomados** aumentou ao longo deste período, denotando um aumento da eficiência formativa.

A **eficiência formativa**, quando contabilizada pela proporção (%) de estudantes a concluírem o ciclo de estudos nos 6 anos previstos continua, todavia, baixa no MIMV, com apenas 29,2%, valor explicado pelo prolongamento do estágio por um período muito alargado, seja por exigências dos locais de acolhimento, seja pela demora na redação das dissertações. Já quando contabilizada como tempo médio para a conclusão do curso, a **eficiência formativa** esteve dentro da meta, o que significa que, de facto, uma proporção baixa termina nos 6 anos previstos, mas uma proporção elevada termina no ano seguinte. Contudo, seria desejável um esforço de redução deste período para valores mais consentâneos com o previsto no plano de estudos.

O **abandono** continua a cumprir a meta mas tem vindo a subir, fruto provavelmente de saídas para outras formações ou dificuldades de diversas ordem. Está em curso um acompanhamento próximo destes casos procurando perceber melhor as suas causas e as formas de o prevenir, em particular quando tem origem em razões alheias ao estudante, nomeadamente limitações materiais.

No que respeita à **empregabilidade**, no Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP) só existe informação específica sobre o Mestrado Integrado em Medicina Veterinária, para o qual o IEFP apontou em 2018 um valor de 1,50% (relativa aos estudantes que se diplomaram entre os anos letivos de 2013/14 e 2016/17) e em 2019 de 2,1% (estudantes que se diplomaram no curso entre os anos letivos de 2014/15 e 2017/18), valores muito inferiores ao da média do quadriénio 2014-2017 que foi de 8,18%. Nunca tendo assumido taxas dramáticas como noutras formações, estes valores refletem bem o impacto da crise económica e a recuperação a partir de 2018 do quase



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

pleno emprego. Ainda segundo o IEFP, a taxa de desemprego em 2019 na área de formação no ensino público foi de 3,7% e no ensino privado de 3,8%, valores bastante superiores ao registado para os diplomados da FMV.

No Relatório resultante do Inquérito à Empregabilidade da Universidade de Lisboa referente aos diplomados de licenciatura e de mestrado (integrado e de 2º ciclo) que concluíram os seus ciclos de estudos no ano letivo 2016/17, realizado entre 16 de maio a 14 de novembro de 2019, os resultados dos diplomados da FMV foram os seguintes:

- a) Taxa de resposta ao inquérito - 52%; erro máximo – 9%;
- b) Proporção por sexo: 82% feminino; 18% masculino;
- c) Média etária à data da diplomação - 26,7 anos
- d) Nacionalidade – 95% portuguesa; 2% Europa; 3% PLOP
- e) Taxa de emprego – 94%, dos quais 88% na área de formação e 25% no estrangeiro
- f) Horário de Trabalho a Tempo Inteiro - 98%
- g) Média do Salário Mensal Bruto - 1230€
- h) Diplomados que obtêm emprego até 1 ano depois de concluído o ciclo de estudos – 91%
- i) Tempo de Espera para a obtenção de emprego – antes de terminar o curso: 24%; entre 1 mês e 1 ano: 68%; > 1 ano: 2%; sem 1º emprego: 6%;
- j) Prosseguimento de estudos após a conclusão do curso – 39%, dos quais 15% na própria FMV, 35% em IES estrangeira e 30% noutra instituição (não IES).
- k) Situação face ao emprego:
  - I. trabalhador por conta de outrem - 63%; dos quais 45% a prazo e 55% efetivos.
  - II. trabalhador por conta própria sem funcionários a cargo - 15%.
  - III. Estagiários – 8%
  - IV. Bolseiros - 8%
  - V. Sem atividade profissional remunerada – 6%

Estes valores refletem uma elevada e rápida empregabilidade dos diplomados, com salários razoáveis na primeira fase da sua vida profissional. De referir ainda que a FMV



mantém na sua plataforma e-learning (MOODLE) as ofertas de linhas de investigação no Doutoramento em Ciências Veterinárias, Estágios, projetos e prestação de serviços.

**A satisfação dos estudantes com as UCs e com os docentes** é elevada e não houve reclamações formais.

Nos **rácios entre estudantes, pessoal docente e não docente**, salienta-se uma melhoria na maior parte dos parâmetros, fruto de um maior número de médicos veterinários e enfermeiros veterinários no Hospital Escolar e do aumento de diplomados por colégios europeus ou americanos. O aumento do “Suporte staff / nº estudantes diplomados” é menos expressivo, mas está bem situado no intervalo apontado pela AEEEEV.

De salientar que no **conjunto dos parâmetros avaliados pela AEEEEV** (indicadores 49 a 71 do Anexo II) a formação veterinária da FMV **cumpr bem ou muito bem** na sua maior parte, havendo em 2019 apenas dois em que o valor mínimo não é atingido:

- a) Casuística de animais exóticos devido à reafectação de um docente e de um médico veterinário dessa para outra área de intervenção, situação já identificada e que está em vias de resolução, devendo começar a dar frutos em 2021;
- b) Ratio estudantes de doutoramento diplomados / estudantes MIMV diplomados pelo baixo número de doutoramentos por ano devido à escassa oferta de bolsas pela FCT, situação que as novas bolsas do CIISA irão certamente melhorar num futuro próximo.

### **5.2.2. Mestrado em Segurança Alimentar**

Depois de um período de menor sucesso em que o número de estudantes diminuiu fortemente, com a adoção em 2014-2015 do horário pós-laboral o Mestrado em Segurança Alimentar (MSA) ganhou uma nova vida, também fruto da maior procura por estudantes de outros países de língua portuguesa. A oferta formativa manteve-se, não tendo sido preenchida na totalidade, tal como nos períodos anteriores, provavelmente pela elevada oferta formativa nacional nesta área. Os estudantes estrangeiros dos



UNIVERSIDADE DE LISBOA

Faculdade de Medicina Veterinária

PALOP passaram a constituir uma parte significativa dos candidatos, embora uma parte venha a desistir durante a frequência do ciclo de estudos por incompatibilidades com a atividade profissional ou por não conseguirem encontrar condições de alojamento e subsistência. A abertura da residência universitária no Alto da Ajuda poderá contribuir para a diminuição deste problema. O número de diplomados continua muito baixo, resultado de muitos dos estudantes não enveredarem pela realização da dissertação e mesmo os optam por esta via desistirem quando aparecem oportunidades profissionais. Tal como acima referido, foram propostas diversas alterações ao Plano de Estudos do MSA no guião de avaliação da A3ES, as quais serão alvo de apreciação por esta agência no decurso do processo de reacreditação que ocorrerá em 2021.

### **5.2.3. Mestrado em Engenharia Zootécnica – Produção Animal**

O mestrado em Engenharia Zootécnica – Produção Animal (MEZ-PA) é lecionado em colaboração com o Instituto Superior de Agronomia (ISA) e a organização das suas edições alterna anualmente pelas duas Escolas da ULisboa. Em 2018-2019 a organização coube ao ISA e daí o número de vagas na FMV ter sido zero.

Este ciclo de estudo tem vindo a registar uma baixa procura, reflexo da oferta excessiva nesta área pelos Politécnicos e na área da Medicina Veterinária que não corresponde à procura pelo mercado de trabalho, provavelmente pela reduzida atratividade deste setor, fruto de uma imagem pouco apelativa do setor, seja pelas condições árduas de trabalho, como pelos baixos salários praticados, mas também devido às críticas crescentes ao consumo de produtos de origem animal, como a carne e o leite. Os estudantes são oriundos maioritariamente da licenciatura em Engenharia Zootécnica do ISA, onde a FMV também colabora, embora um número crescente no fim desta licenciatura procure logo uma colocação profissional ou opte por fazer um 2º ciclo noutra área.

Uma revisão do Plano de Estudos, dando maior visibilidade a temas mais atuais como a sustentabilidade, o bem-estar animal e a produção biológica, poderá eventualmente melhorar a sua atratividade para a formação dos recursos humanos de um setor



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

importante da economia, cujos agentes apresentam médias de idade das mais elevadas da UE.

#### 5.2.4. Doutoramento em Ciências Veterinárias

O doutoramento em Ciências Veterinárias (DCV) sofreu fortemente o efeito da redução da oferta de bolsas da Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT) que se refletiu num decréscimo muito acentuado nos últimos anos do número de candidatos, inscritos e diplomados. O aumento da classificação do CIISA para Excelente traz, entre outras, a possibilidade de o centro poder abrir bolsas de doutoramento diretamente, estando previstas 12 bolsas para os próximos 4 anos, facto que permitirá melhorar significativamente o desempenho do DCV. A baixa eficiência formativa registada, tendo como referência o período de quatro anos para conclusão do ciclo de estudos, é ainda reflexo da fase em que o regulamento previa um período máximo de oito anos, o qual foi reduzido para cinco anos em 2018.

#### 5.3 Inovação e Desenvolvimento

A avaliação do ciclo de estudos de Medicina Veterinária pela AEEEEV incide principalmente na vertente de ensino, em especial nas competências que os estudantes adquirem, tanto na área clínica e de sanidade animal como na área da segurança dos alimentos e da produção animal.

Em Medicina Veterinária, para além do ensino indispensável nas áreas da sanidade animal, segurança dos alimentos e produção animal, tem-se assistido a um enorme desenvolvimento da área clínica, cuja aprendizagem necessita de um suporte prático hospitalar cada vez maior e mais sofisticado, em termos de recursos humanos, instalações, equipamentos, material e casuística, de modo a que os estudantes possam participar e realizar de forma independente um número mínimo de procedimentos, garantindo a aquisição das competências previstas. Nesse sentido, continuou-se a





UNIVERSIDADE DE LISBOA

## Faculdade de Medicina Veterinária

investir na otimização dos serviços e dos recursos do Hospital Escolar de forma a aumentar a exposição (“hands-on”) dos estudantes a casos clínicos, em conformidade com as recomendações da AEEEV.

De salientar neste âmbito a candidatura ao Programa Operacional Regional de Lisboa para Investimentos em Infraestruturas Tecnológicas PI 1.2 para Centros e Interfaces Tecnológicas e Parques de Ciência e Tecnologia do Programa Lisboa 2020, aprovada em 2019 e que tem como objetivo a criação do Centro de Imagiologia do Hospital Escolar, nomeadamente a aquisição de uma ressonância magnética e o reapetrechamento tecnológico com outros equipamentos de imagiologia e cirurgia minimamente invasiva. O projeto tem um valor total de 794 454,39 € e é participado em 40% por fundos europeus (FEDER/FC) sendo a fração restante suportada pela FMV (474 298,31 €). Trata-se de um apoio muito importante na modernização tecnológica do Hospital Escolar e que permitirá evoluir para um novo patamar na formação dos estudantes e na prestação de serviços à Sociedade.

As áreas emergentes ou de maior desenvolvimento nas Ciências Veterinárias são sempre objeto de elevado interesse pelos estudantes, procurando a FMV ir desenvolvendo e atualizando o seu ensino nestes temas. Pela facilidade de criação e implementação, as unidades curriculares opcionais são uma das formas mais expeditas para ir ao encontro de novos interesses, pois visam aprofundar os conhecimentos adquiridos nas unidades curriculares obrigatórias em áreas mais restritas, que já extravasam o programa obrigatório, permitindo aos estudantes direcionar parte da sua formação. Em 2019 a FMV disponibilizou 30 unidades curriculares opcionais, a seguir discriminadas.



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

**Quadro 3**  
**Unidades curriculares opcionais oferecidas no MIMV e DCV**

<b>UNIDADES CURRICULARES OPCIONAIS</b>	<b>Área Científica</b>
Abordagem à Dermatologia Baseada na Evidência	CL
Ciências Forenses em Medicina Veterinária	CL
Claudicações em Cavalos de Desporto	CL
Clínica dos Novos Animais de Companhia	CL
Estratégias de Antibioterapia em Medicina Veterinária	CL
Estudos Complementares em Estomatologia e Cirurgia Oral do Cão e do Gato	CL
Neonatologia Equina	CL
Perspetiva Multidisciplinar do Maneio da Dor	CL
Repercussões Oculares de Doenças Sistémicas	CL
Toxicologia Clínica	CL
Urgências e Cuidados Intensivos de Equinos	CL
Aplicações da Manipulação de Células de Mamífero em Ciências Veterinárias	MF
Bioquímica Alimentar	MF
Características Morfofuncionais do Toiro de Lide	MF
Aplicações da Engenharia Genética em Ciências Veterinárias	PA
Criação de Gatos	PA
Produção Animal Biológica	PA
Produção e Utilização de Cães	PA
Produção e Utilização de Cavalos	PA
Abordagens antimicrobianas inovadoras em Medicina Veterinária	SA
Análise e Gestão do Risco	SA
Aquacultura	SA
Doenças Infeciosas e Parasitárias Tropicais	SA
Imunologia Clínica em Animais de Companhia	SA
Medicina dos Animais Silvestres e da Conservação	SA
Produção e Patologia do Pombo	SA
Quadro das Medicinas Alternativas	SA
Sanidade Apícola	SA
Análise Complementar de Alimentos	SeA
Controlo de Pragas	SeA

Nota: CL – Clínica; MF – Morfologia e Função; PA – Produção Animal; SA – Sanidade Animal; SeA – Segurança Alimentar

Ainda no âmbito do Ensino, os órgãos competentes da FMV, em sintonia com os Serviços Académicos, continuaram a desenvolver os sistemas informáticos de gestão académica, a atualização de regulamentos e da página web institucional, e a agilização de procedimentos, nomeadamente a desmaterialização e a digitalização.



Como forma de visibilidade externa do Ensino da FMV foram avaliados os indicadores de acesso à página web da FMV (73 e 74). O nº de visitantes únicos da página web da FMV aumentou, facto naturalmente positivo, embora o tempo de permanência de cada utilizador tenha vindo a diminuir, o que pode significar que a maior parte dos visitantes não explora detalhadamente a página ou que encontram mais facilmente o que procuram.

#### **5.4 Formação ao Longo da Vida**

Na prossecução da sua missão, a FMV tem procurado ir ao encontro das necessidades de formação da sociedade portuguesa. Em 2019 manteve-se a oferta para o exterior das unidades curriculares obrigatórias e opcionais sob a forma de unidades curriculares isoladas, conforme previsto no artigo n.º 46-A do Decreto-Lei n.º 107/2008, de 25 de junho de 2008.

Além desta oferta realizaram-se cinco ações de formação ao longo da vida, uma de medicina forense e quatro no âmbito da Reprodução.

Este baixo número de ações de formação realizadas deve-se aparentemente à falta de estímulos dos docentes para esta atividade e a uma oferta excessiva no mercado, não atingindo muitas ações de formação o número mínimo de inscrições para poderem funcionar. É necessário fazer um estudo de mercado que identifique as áreas com maiores necessidades de formação.

Foi ainda estabelecido com a Universidade de Lisboa um Protocolo no âmbito do “Programa de Formação Universitária para Seniores”.

Também no âmbito da ULisboa, o Instituto de Educação ofereceu à comunidade académica, no ano letivo de 2019-2020, a Pós-Graduação em Pedagogia do Ensino Superior, nos domínios das Ciências da Saúde, Ciências Básicas e Ciências da Engenharia, Artes e Humanidades e Ciências Sociais, como parte integrante das estratégias da Universidade de Lisboa, que participou no cofinanciamento de 50% do valor da inscrição dos docentes matriculados no curso, no sentido de ampliar e melhorar o ensino e a qualidade da aprendizagem, bem como de apoiar o desenvolvimento



UNIVERSIDADE DE LISBOA

Faculdade de Medicina Veterinária

profissional dos docentes. A FMV apoiou o cofinanciamento dos 50% do valor da propina remanescente, para todos os docentes interessados na formação, que envolveu o total de 6 formandos.

Os docentes e investigadores da FMV-ULisboa participam ainda em diversas iniciativas no exterior apoiando a comunidade nas mais diversas áreas da intervenção veterinária.

## 6. INVESTIGAÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO

O Centro de Investigação Interdisciplinar em Sanidade Animal (CIISA), financiado pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT), integra, coordena e desenvolve as atividades de investigação, abrangendo as seguintes áreas científicas em Ciências Veterinárias e em Ciências Biológicas e Biomédicas: Saúde e Bem-Estar Animal; Clínica; Segurança Alimentar; e Biotecnologia e Produção Animal. A investigação fundamental e aplicada realizada no CIISA insere-se prioritariamente nos conceitos de “Uma só Saúde (One Health – Global Health)”, “Medicina Translacional” e “Do Prado ao Prato (“From Farm to Fork”)” e abarca muitos dos objetivos traçados pelas Nações Unidas para o desenvolvimento sustentado na próxima década. Por natureza multi e interdisciplinar, a investigação é conduzida em estreita colaboração com inúmeros parceiros, envolvendo a academia, institutos de investigação, empresas, cooperativas e associações de produtores, a nível nacional e internacional. Esta investigação contribui à escala global para o desenvolvimento de novas estratégias de diagnóstico, terapêutica e prevenção, de produtos de biotecnologia inovadores e ainda para a melhoria da qualidade de vida dos animais e dos consumidores.

Em 2019, o CIISA recebeu o resultado da sua candidatura ao programa de financiamento plurianual da FCT. Finalmente, com base nos seus registos de produtividade, no seu novo plano estratégico para 2020-2023 e numa avaliação muito competitiva realizada por um painel internacional, o CIISA foi classificado como **Excelente**. Esta classificação permitirá ter acesso a um nível de financiamento significativamente mais elevado, possibilitando a aquisição de equipamento e a atribuição de bolsas de doutoramento.



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

## 6.1 Principais atividades desenvolvidas em 2019

Na atividade corrente do CIISA destaca-se o apoio direto à atividade de investigação dos seus laboratórios através do financiamento de projetos internos nas categorias de “Inovação”, “Continuidade” e “Mestrado”, com base em candidaturas competitivas avaliadas por painel, e de missões a reuniões científicas nacionais e internacionais para apresentação de trabalhos ou para preparação de projetos ou redes de investigação.

O CIISA participou em duas candidaturas ao concurso de constituição e financiamento de laboratórios colaborativos (CoLab) promovido pela FCT tendo no início de 2019 sido aprovado o primeiro, denominado VectorB2B Drug Developing – Associação para Investigação em Biotecnologia, e em 5/1/2019 constituída a respetiva associação de direito privado, sem fins lucrativos, integrada por um conjunto de empresas (Technofage, Bevag, Laboratório Medinfar) e de instituições públicas científicas (FMV, Faculdade de Farmácia e Faculdade de Medicina da ULisboa, e Universidade de Coimbra), na qual a FMV tem 5% do Fundo Associativo inicial. O objetivo principal deste CoLab é a potencialização dos recursos e das valências dos seus associados no âmbito da biotecnologia do desenvolvimento de novos fármacos e de técnicas de diagnóstico para prestação de serviços diferenciados de elevada qualidade.

Os principais indicadores relativos à atividade de investigação e desenvolvimento estão referidos no Anexo II (indicadores 77 a 94). Em 2019 o CIISA contou com 111 investigadores integrados (56,9 ETIs), estiveram em curso 39 projetos com financiamento externo nacional e internacional (Anexo III), 27 dos quais contaram com a FMV como entidade coordenadora, e 34 projetos com financiamento interno, tendo sido concluídos 6 doutoramentos de 42 em curso. Foram publicados 105 artigos em revistas indexadas, um número da ordem do registados nos anos anteriores, dos quais 45,7 no percentil Q1 o que atesta bem a qualidade destas publicações. A contratação de 8 cientistas para a FMV ao abrigo do decreto-lei n.º 57/2016, de 29 de agosto, e duas investigadores contratadas ao abrigo dos programas de Emprego Científico (institucional



e individual) da FCT, assim como o plano estratégico CIISA para 2020-23, que considera 12 novas bolsas de doutoramento, além das obtidas no concurso FCT, IP., e Reitoria da ULisboa, permitirá certamente reforçar a produção científica no próximo quadriénio.

Os indicadores de acesso à página web do CIISA (93 e 94) mostram que o número de visitantes únicos do website CIISA aumentou, facto naturalmente positivo, embora o tempo de permanência de cada utilizador tenha vindo a diminuir, o que pode significar que a maior parte dos visitantes não explora detalhadamente a página ou que encontram mais facilmente o que procuram.

## **6.2 Formação de jovens cientistas e atração de novos investigadores**

A aposta na investigação científica é prioritária na FMV, tanto como contributo para o desenvolvimento da Ciência, da Sociedade e do País, mas também como substrato para um ensino de excelência, baseado em conhecimento investigado, experimentado e adquirido. Nesse sentido, a atração de estudantes de 3º ciclo é decisiva para a manutenção desta atividade, não só porque os docentes da FMV estão muito sobrecarregados com as tarefas de ensino e gestão, como pela importância que o entusiasmo, curiosidade e capacidade de trabalho dos jovens tem no processo de inovação. O prestígio da FMV e a vontade dos seus graduados continuarem os seus estudos, reflete-se no número de estudantes de 3º ciclo (44 no quadriénio 2014-2017, 50 em 2018 e 52 em 2019), os quais são hoje uma força muito importante na FMV. A promoção da oferta de formação a nível do 3º ciclo tem sido realizada através da página web da FMV, onde estão todas as informações que dizem respeito ao doutoramento em Ciências Veterinárias.

Também logo ao nível do 2º ciclo, o CIISA tem procurado criar condições para que os estudantes de 2º ciclo possam realizar as suas dissertações em ambientes de investigação, resultando num número significativo e crescente de estudantes que seguem este trajeto.



UNIVERSIDADE DE LISBOA

Faculdade de Medicina Veterinária

Para além dos estudantes de 3º ciclo, é fundamental para manter ou, desejavelmente, aumentar o ritmo e a qualidade da atividade de investigação a FMV atrair investigadores já doutorados através das bolsas de pós-doutoramento ou dos programas da FCT, os quais são muito importantes para trazerem novas ideias e contributos para as equipas da FMV. Em 2019, a FMV contou com um total de 8 *post-docs*.

## 7. EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

A extensão universitária envolve o conjunto de atividades de ligação direta à Sociedade, com vista ao cumprimento integral da Missão da FMV e da sua responsabilidade social, dando a conhecer as suas atividades, divulgando o conhecimento, prestando serviços, atraindo os melhores estudantes, docentes e outros funcionários. Nela se integram a comunicação e imagem que a FMV projeta para o exterior, a prestação direta de serviços de elevada qualidade e a cooperação nacional e internacional.

### 7.1 Imagem e Comunicação

Para uma eficiente ligação à Sociedade é necessária uma política concertada de Imagem e Comunicação. Para tal existe na FMV o Núcleo de Imagem e Comunicação ao qual compete a coordenação da imagem interna e externa no âmbito de ações de marketing institucional e de uma política de projeção da missão da Faculdade, de índole nacional e internacional, bem como assegurar a realização de ações de comunicação e propor e dar apoio à implementação de estratégias de comunicação da Faculdade.

Em 2019, a FMV passou a contar pela primeira vez com um técnico superior especializado na área de imagem e comunicação, o qual certamente dará um contributo significativo no desenvolvimento destas vertentes.

A página web institucional da FMV é uma componente essencial nesta política constituindo uma montra da FMV. Depois de uma reestruturação profunda em 2017, continuou-se em 2018 e 2019 a completar e atualizar a informação, apresentando a sua organização interna, a oferta de ciclos de estudos, a investigação, os serviços, os



documentos reguladores (Estatutos, Regulamentos, Normas, e outra informação institucional), a publicitação de concursos e prémios, e notícias relevantes.

Ciente da importância que as redes sociais adquiriram na comunicação, a FMV tem ainda apostado na divulgação de informação e da sua imagem através destas formas tão populares os jovens, mas também entre os mais velhos.

Para além da comunicação através da página Web e redes sociais, em 2019 a FMV participou em diversas iniciativas com o objetivo de divulgar a sua oferta educativa, de investigação e da prestação de serviços. Realçam-se:

- Verão na ULisboa;
- Descobre (ULisboa)
- Futurália
- PetFestival
- Noite da Ciência

## **7.2. Prestação de serviços**

A prestação de serviços à comunidade é uma importante missão da FMV. Esta é realizada em vários sectores da Escola, com destaque para os serviços prestados pelo Hospital Escolar (HE) que tem como objetivos primordiais a formação dos estudantes e a investigação. O HE abrange as áreas de clínica e cirurgia de animais de companhia e de animais de produção, serviços farmacêuticos e um centro de diagnóstico, que compreende uma diversidade de laboratórios de análises que dão apoio às áreas clínicas. Atualmente a prestação de serviços do HE é gerida através da Associação para o Desenvolvimento das Ciências Veterinárias (ACIVET), de acordo com o Protocolo celebrado com a FMV em 2011, permitindo a prestação de serviços hospitalares e de urgências em horário contínuo, 24h/dia e 365 dias por ano.

Durante o ano de 2019 a FMV manteve igualmente a aposta no aumento da prestação de serviços na área da clínica de equinos, espécie que é claramente a principal cliente de entre as espécies de grande porte, dado o seu modo de produção e utilização e cuja formação médico-veterinária é cada vez mais complexa.





UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

No **Anexo II** estão descritos os indicadores dos indicadores definidos pelo Sistema de Garantia de Qualidade para o ano de 2019, bem como a média do quadriénio 2014-2017 e os de 2018 na componente da extensão universitária (indicadores 95 a 109). Uma parte importante da prestação de serviços no Hospital Escolar foi já referida na componente Ensino nos indicadores definidos pela AEEEV. Neles ficou ilustrada que a casuística no Hospital Escolar por estudante diplomado supera as metas definidas, à exceção da observada para coelhos, roedores, aves e exóticos que é inferior à meta e a qual já foi aí comentada.

Como foi acima referido, durante o ano de 2019 procedeu-se à revisão dos Estatutos da FMV, a qual foi aprovada pelo Conselho de Escola em 24/6/2019 e publicada a 29/1/2020. Nessa revisão o Hospital Escolar foi redividido em 6 unidades:

- a) Hospital de Animais de Companhia;
- b) Hospital de Equídeos;
- c) Hospital de Espécies Pecuárias;
- d) Centro de Diagnóstico;
- e) Serviços Farmacêuticos;
- f) Unidade de Isolamento e Contenção Biológica.

Assim, na definição dos indicadores para o quadriénio 2019-2022 foi desagregada a informação sobre o Hospital de Animais de Companhia, o Hospital de Equídeos e o Centro de Diagnóstico e, como referimos atrás, muitos destes indicadores ou a metodologia do seu cálculo foram alterados, motivando que não exista informação para alguns no passado ou mesmo no presente.

De lamentar que ainda não tenha sido possível realizar inquéritos de satisfação aos clientes e separar objetivamente consultas de referência e de especialidade. A limitação de recursos humanos e técnicos tem impossibilitado esse trabalho, mas estão a ser envidados esforços para colmatar estas faltas. De facto, para além da qualidade técnica dos serviços, é importante realizar um atendimento correto dos clientes e garantir a sua satisfação, também como componente importante na formação dos nossos estudantes.



O número de reclamações no Hospital de Animais de Companhia continua a dever merecer a nossa atenção, embora a proporção no total de serviços seja muito baixa. A maior parte dessas reclamações julgadas justas continuam a ter como motivo a morosidade do atendimento, aspeto que deverá, tanto quanto esta atividade o permite, ser melhorado. A contratação em 2019 de uma médica veterinária com funções também de gestão hospitalar permitirá certamente melhorar toda esta organização.

De salientar ainda o número crescente de solicitações dos tribunais para necropsias e análises toxicológicas de animais.

### 7.3 Cooperação nacional

Em primeiro plano, e em resultado do desenvolvimento da nova Universidade de Lisboa (ULisboa), promoveu-se uma maior relação institucional, quer com a nova Reitoria, quer com as demais unidades orgânicas, nomeadamente aquelas cujas intervenções se situam nas áreas das Ciências da Saúde e das Ciências da Vida.

Relativamente às parcerias nacionais, nomeadamente com o tecido empresarial das áreas veterinária e agropecuária, registaram-se serviços de consultorias em diversas áreas de especialidade, prestados por elementos do corpo docente da Faculdade.

Mantiveram-se as colaborações protocoladas com diversas instituições e entidades que colaboram estreitamente com a FMV, das quais se destacam:

- Pólo de Investigação da Quinta da Fonte Boa (INIAV)
- Escola Portuguesa de Arte Equestre
- Guarda Nacional Republicana
- Guarda Florestal
- Direção Geral de Alimentação e Veterinária

Para além destas, a FMV colabora com múltiplas entidades nacionais, desde universidades, institutos de investigação, associações de produtores e criadores, laboratórios e empresas que permitem potencializar, diversificar e fundamentar o



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

conhecimento, a investigação e a prestação de serviços, com benefícios óbvios para ambas as partes e para a Sociedade e o País em geral.

#### **7.4 Internacionalização**

A internacionalização é um dos eixos centrais da identidade e do desenvolvimento da ULisboa, e cada vez mais um objetivo do ensino Europeu. Os alunos, docentes e funcionários da FMV-ULisboa têm à sua disposição diversos programas de mobilidade, de modo a completar e enriquecer a sua formação de uma forma reconhecida noutros países, em universidades, empresas ou centros de investigação. O Gabinete de Mobilidade da FMV-ULisboa define, implementa e divulga as regras dos programas de mobilidade junto de alunos internos e externos, funcionários e docentes. Além disso efetua contactos com as diversas instituições parceiras no sentido de promover a mobilidade bilateral, procura novos parceiros estratégicos, promove reuniões de esclarecimento e trata de toda a documentação necessária para que a mobilidade IN e OUT se efetue.

##### **7.4.1 Programa Erasmus - Permuta de Docentes e Funcionários**

Dentro do programa Erasmus+, as ações de permuta de estudantes com instituições parceiras são de dois tipos: (i) frequência de um ano letivo composto por um ou dois semestres e (ii) Estágios. No caso dos estudantes da FMV, a mobilidade para estudos é maioritariamente por 2 semestres, para a qual o Gabinete de Mobilidade estabelece um acordo prévio para a creditação das unidades curriculares onde obtenham aprovação, e a realização de Estágios em áreas específicas (SMP), muitas vezes integrados no Estágio curricular.

Existem ainda outros programas de mobilidade. Os Acordos com as Universidades Brasileiras têm vindo a ser renovados pela Reitoria da ULisboa, existindo procura por parte dos estudantes brasileiros para efetuarem formação académica na FMV. Quanto ao programa Almeida Garrett, que permite a mobilidade durante um semestre entre instituições de ensino superior de medicina veterinária nacionais públicas, a FMV recebeu um estudante por um semestre vindo do ICBAS e não enviou nenhum.



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

No **Anexo II** estão descritos os resultados dos indicadores definidos pelo Sistema de Garantia de Qualidade para o ano de 2019, bem como a média do quadriénio 2014-2017 e os de 2018 (indicadores 110 a 120).

O número de estudantes IN está abaixo da média do quadriénio 2014-2017 denotando um menor interesse em fazerem parte da sua formação na FMV. Já os estudantes OUT continuam a cumprir a meta estabelecida, mas também com tendência decrescente. Haverá provavelmente que realizar ações de sensibilização para estimular esta mobilidade, tão importante na formação humana dos estudantes pelo contacto com outras realidades, culturas e línguas.

Os indicadores relativos à Mobilidade Out/ano relativos aos funcionários docentes e não docentes não foram plenamente atingidos, pois não existiu financiamento do programa Erasmus+ que o permitisse.

O número de projetos internacionais ficou além da meta, embora o seu número continue reduzido. Reforça-se a necessidade dos docentes e investigadores da FMV e do CIISA integrarem redes internacionais que possibilitem a candidatura com sucesso a programas das entidades financiadoras internacionais.

Os indicadores de acesso à página web da FMV por visitantes estrangeiros (120 e 121) mostram que o número de visitantes diminuiu ligeiramente e o tempo de permanência de cada utilizador diminuiu mais significativamente, o que pode significar um menor interesse do mundo pela FMV e que a maior parte dos visitantes não explora detalhadamente a página ou que encontram mais facilmente o que procuram. A versão em inglês da página web da FMV necessita de ser mais cuidada.

## 8. ASSOCIATIVISMO ESTUDANTIL E APOIO AOS ESTUDANTES

A Presidência e os diversos Conselhos da FMV mantêm uma relação muito próxima com a Associação de Estudantes (AEFMV), considerando-a um parceiro decisivo na ligação aos estudantes e na definição das políticas que possam melhorar a sua formação



e bem-estar na FMV. Para isso a AEFMV é envolvida frequentemente em iniciativas conjuntas e é consultada sobre todos os aspetos inerentes aos estudantes.

A FMV alberga e apoia ainda a Associação de Antigos Estudantes de Medicina Veterinária de Lisboa (AAAMVL), a qual é fundamental na ligação com os diplomados, nomeadamente no acompanhamento do seu percurso profissional

O Gabinete de Apoio aos Estudantes (GAPE) foi criado na reunião do Conselho Pedagógico de 16 de fevereiro de 2018, com a missão de congregar esforços tendo em vista as necessidades físicas, emocionais e o bem-estar dos estudantes.

O GAPE iniciou as atividades em julho de 2018, tornando-se efetiva em setembro do mesmo ano. Nesta estrutura foi considerado que este gabinete deveria ter um conjunto de docentes que incluiria os membros do Conselho Pedagógico, Profs. Doutores Luís Carvalho (Coordenador do GAPE), Luísa Mateus, Marília Ferreira, Mário Pinho e Ricardo Bexiga e membros cooptados, Profs. Doutores Virgílio Almeida, Berta São Braz e Ana Mafalda, num total de oito docentes. Em 2019 este grupo de docentes do GAPE foi ampliado para 10, pela entrada de mais dois membros cooptados, os Professores Doutores Ilda Rosa e Jorge Correia.

Quase em simultâneo foi criado o Grupo de Mentores (GM) em setembro de 2018, constituído por 22 estudantes voluntários do 2º ao 5º Ano do Mestrado Integrado em Medicina Veterinária (MIMV) e do Doutoramento em Ciências Veterinárias (DCV). O Grupo de Mentores foi pensado como primeira estrutura de apoio dos estudantes do 1º ano, sob a alçada dos docentes do GAPE, que funcionam como Tutores. Durante 2019 o número de Mentores aumentou para 44 estudantes e a sua coordenação e interação com o GAPE esteve a cargo de um Secretariado onde figuraram os seguintes estudantes: Inês Duque (4º Ano), Fábio Santos (2º Ano DCV), Inês Maia (3º Ano), Bárbara Silva (4º Ano), Sandra Carapeto (4º Ano) e posteriormente com o apoio da Inês Sousa (4º Ano) e da Sara Farias (4º Ano).

A estrutura do GAPE assim formada desenvolveu ainda as seguintes atividades em 2019:



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

- Reunião do GAPE em 10/05/2019 para ponto de situação e preparatória da reunião com os Mentores.
- Reunião do GAPE e Grupo de Mentores em 17/05/2019.
- Reunião com a Secretária-Geral dos Mentores – 16/07/2019
- Tutores e Mentores do GAPE/FMV-ULisboa frequentaram a Ação de Formação lecionada pela Doutora Célia Figueira na FP sobre Mentorado Universitário, em 5 de setembro 2019.
- Reunião preparatória do ano letivo 2019-20 em 6 de setembro 2019, ficando definida a estrutura vertical do GAPE, em que cada Tutor orienta 4 Mentores e cada Mentor supervisiona 3 estudantes no ano letivo 2019-2020. Nesta Reunião foi aprovada por unanimidade pelos mentores a lista: Inês Duque - Secretária Geral, Fábio Santos - Secretário Adjunto, Inês Maia - Secretária da Área da Formação e Eventos, Bárbara Silva - Secretária da Comunicação, Sandra Carapeto - Consultora Geral e posteriormente com o apoio da Inês Sousa e da Sara Farias.
- Participação do Grupo de Mentores na receção dos estudantes de 1º Ano e apoio às matrículas na semana de 16 a 20 de setembro 2019 e na respetiva sessão de Boas Vindas 4 de outubro 2019. Difusão dos emails diretos para o GAPE ([apoioestudante@fmv.ulisboa.pt](mailto:apoioestudante@fmv.ulisboa.pt), [gab.estudante@fmv.ulisboa.pt](mailto:gab.estudante@fmv.ulisboa.pt)), ficando responsáveis pela resposta/reencaminhamento dos assuntos os Profs. Doutores Mário Pinho e Ana Mafalda. O GM criou também um email de contacto direto [programadementoresfmv@gmail.com](mailto:programadementoresfmv@gmail.com) , para além da continuidade da sua página da Facebook <https://www.facebook.com/gmentoresfmv/> .
- Reunião de Tutores e Mentores em 12 de novembro 2019 para balanço do início do ano letivo e da atividade do GAPE e do GM.
- Durante o 1º semestre de 2019-20 os Mentores acompanharam os respetivos estudantes de 1º Ano e do programa ERASMUS, proporcionando-lhes atividades e informações diversas relacionadas com a FMV, a ULisboa e a cidade de Lisboa, tais como:
  - a) Semana das Inscrições (16 a 18 de setembro);
  - b) Almoço de Mentores (17 de setembro);



- c) *Welcome Day Erasmus* (20 de setembro);
- d) *Quizz Night - Maratona de Jogos do GM* (3 de outubro)
- e) “Quem raptou o Cesário?” (29 de outubro)
- f) “Lanche dos Mentores” (28 de novembro)

- Os docentes do GAPE deram o seu apoio, após ter sido pedido por contacto pessoal ou via email, a **24 estudantes** de diversos anos do MIMV e relativo a questões que se prenderam com problemas de natureza psicossocial, de sucesso académico, de conclusão da parte curricular do MIMV e conjugação com estágios e realização das dissertações.

## 9. AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

As alterações climáticas trouxeram uma nova sensibilidade à sociedade sobre a necessidade de alterar a forma como se relaciona com a Natureza e gere as suas interações com o meio ambiente, preservando-o de agressões e mantendo o seu equilíbrio ecológico. A sustentabilidade é de há muito um termo familiar ao ensino e investigação da FMV, aplicável por exemplo nos sistemas de produção animal, bem como à sua prática diária na forma como tenta gerir melhor os seus consumos de água e energia e cuida da recolha e envio para tratamento adequado os seus resíduos.

### 9.1 Consumos de eletricidade, gás, água e outros

No Quadro 4 estão descritos os consumos de eletricidade, gás, água, gás e outros. Dando continuidade ao objetivo iniciado em 2017, no sentido de reforçar a rede de iluminação interior dos edifícios da FMV-ULisboa, a fim de assegurar os níveis de iluminação necessários à realização das diferentes atividades em conformidade com as normas e recomendações em vigor, reformular o atual sistema de iluminação das



instalações, substituindo-o e adotando uma tecnologia mais avançada e eficiente energeticamente, suscetível de conduzir a uma redução dos consumos e, conseqüentemente, dos respetivos custos com a iluminação dos edifícios, a Faculdade integrou o *Concurso Público* para “Empreitada para a reabilitação dos sistemas de iluminação de um conjunto de edifícios dos Serviços Centrais da Universidade de Lisboa, suas Escolas e/ou Unidades Orgânicas”.

Comparativamente ao ano de 2018, verifica-se uma redução dos consumos totais de eletricidade em 16.798 KWh e, conseqüentemente, dos respetivos custos com a iluminação e aquecimento das instalações.

No âmbito da política de sensibilização da comunidade académica da FMV para a contenção dos diferentes consumos dos indicadores da sustentabilidade ambiental, regista-se igualmente uma redução significativa dos consumos de gás, de água e de papel de impressão.

Relativamente aos consumos de resíduos perigosos do *Grupo III - Resíduos Hospitalares Perigosos de Risco Biológico*, do *Grupo IV - Resíduos GIV - Resíduos Hospitalares Perigosos de Risco Específico* e de *Resíduos especiais perigosos (líquidos e outros)*, regista-se um acréscimo da sua produção a partir de 2017, derivado do aumento das atividades do Hospital Escolar, no âmbito do apoio ao ensino e da comunidade e das atividades de investigação, do aumento das necropsias de equinos, na área da anatomia patológica, bem como da alteração da metodologia do tratamento, encaminhamento, registo e transporte de resíduos, operada pela Portaria n.º 145/2017, de 26 de abril, com a criação da Guia Eletrónica de Acompanhamento de Resíduos (e-GAR), cujo controlo à assegurado pela Agência Portuguesa de Ambiente, I.P. (APA, IP).



Quadro 4 - Consumos de eletricidade, gás, água e outros

TEMA	SUBTEMA	INDICADOR	UNIDADE	ANO					TOTAL 2019
				2014	2015	2016	2017	2018	
<b>GESTÃO AMBIENTAL</b>	Energia	Consumo de eletricidade	kWh	1 525 341	1 584 668	1 507 559	1 484 721	1 511 152	1 494 354
		Consumo de gás	kWh	1 498 724	736 592	613 788	639 542	803 063	561 927
		Consumo de combustíveis da frota de veículos	Litros/gasolina	nd	nd	nd	nd	nd	225
			Litros/gasóleo	nd	nd	nd	nd	nd	3130
			Litros/GPL	na	na	na	na	na	0,00
	kWh/elétrico		na	na	na	na	na	0,00	
	Água	Consumo total de água	m3	10 325	12 327	12 052	12 003	11 832	10 638
	Resíduos recicláveis	Papel e cartão	toneladas	na	na	na	na	na	0,00
		Resíduos de Equipamentos Elétricos e Eletrónicos	toneladas	na	na	na	na	na	0,00
		Tinteiros e Tonners	toneladas	0,056	0,028	0,036	na	na	na
		Pilhas e acumuladores	toneladas	na	na	na	na	na	0,00
	Resíduos perigosos	Resíduos GIII - Resíduos Hospitalares Perigosos de Risco Biológico	toneladas	4,49	4,30	3,90	3,47	10,89	13,77
		Resíduos GIV - Resíduos Hospitalares Perigosos de Risco Específico	toneladas	2,49	2,20	2,28	16,76	9,97	7,59
		Resíduos especiais perigosos (líquidos e outros)	toneladas	1,43	0,50	1,60	1,68	4,15	3,86
	Consumo de materiais e consumíveis	Consumo de papel para cópia e impressão	n.º resmas	2 100	2 200	2 300	1 000	1 000	450
		Consumo de papel reciclado para cópia e impressão	n.º resmas	SI	SI	SI	SI	SI	SI
	Mobilidade	Estacionamento para bicicletas	N.º lugares de estacionamento	SI	SI	SI	SI	SI	SI



## 10. INFORMAÇÃO E DOCUMENTAÇÃO

A Biblioteca continuou em 2019 a promover aos seus utilizadores um serviço de qualidade superior, disponibilizando recursos bibliográficos mais recentes do mercado. A atualização da bibliografia recomendada e a expansão do acervo foram realizadas por meio de compra de títulos solicitados pelos docentes ou pela Biblioteca.

As ofertas, em livros, por parte dos fornecedores para a Biblioteca totalizaram um montante de 130€.

À semelhança dos anos anteriores a Biblioteca continuou com o investimento em bases de dados e plataformas digitais com o objetivo de ampliar o acesso à informação.

Foram executados alguns restauros de livros com bastante atividade de modo a conservá-los, e, conseqüentemente, manter a imagem cuidada das estantes.

## 11. RECURSOS

### 11.1 Recursos Humanos

Os dados respeitantes ao universo dos recursos humanos que se encontram a desempenhar funções na FMV-ULisboa, são descritos abaixo e no **Anexo II** (indicadores 121 a 129 - média do quadriénio 2014-2017 e anos de 2018 e 2019).

Esta informação abrange os trabalhadores docentes, investigadores, técnicos e administrativos e outros, nomeadamente a sua caracterização profissional em aspetos como sejam as admissões, a cessação da atividade, as aposentações, de entre outros factos ocorridos durante o ano, de acordo com os elementos que integram o Balanço Social de 2019, elaborado ao abrigo do Decreto-Lei nº 190/96, de 9 de outubro, que constitui um importante instrumento de gestão no contexto institucional.

O ano de 2019 permitiu potenciar as práticas de gestão de recursos humanos, nomeadamente as que se referem à evolução e progressão de carreiras, bem como ao

recrutamento e seleção, permitindo uma motivação extra por parte dos trabalhadores, característica essencial para acrescentar valor à instituição. Sintetizam-se algumas das iniciativas e ações implementadas de modo transversal à instituição:

1. Avaliação de desempenho dos trabalhadores Técnicos e Administrativos respeitante ao biénio 2017-2018. Foi possível articular o desempenho organizacional com o desempenho das equipas e trabalhadores, de modo uniforme e consistente na instituição.
2. Avaliação de desempenho dos docentes respeitante ao triénio de 2016-2018, cujo resultado demonstra uma avaliação adequada à realidade e à missão da FMV-ULisboa, permitindo a avaliação efetiva dos docentes, promovendo o desenvolvimento de perfis cada vez mais competentes e contribuindo para o aumento da qualidade do ensino.
3. No âmbito do incentivo à contratação de novos trabalhadores que potenciam o desenvolvimento e crescimento da instituição, a FMV recorreu dos instrumentos disponíveis para admissão de docentes, investigadores doutorados, trabalhadores técnicos administrativos e bolseiros de investigação, nos termos que a seguir se identificam:





UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

No âmbito do incentivo à contratação de novos investigadores e ao desenvolvimento de planos de emprego científico e de carreiras científicas pelas instituições públicas ou privadas, promovido pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia, no âmbito do Programa de Estímulo ao Emprego Científico, a FMV-ULISBOA com recurso aos instrumentos disponíveis e nos termos dos Contratos-Programa celebrados com a FCT, I.P., concretizou a admissão de um (1) investigador doutorado, no âmbito do Concurso Estímulo ao Emprego Científico Individual e de um (1) Professor Auxiliar no âmbito do Concurso Estímulo ao Emprego Científico Institucional.

Nos termos da Lei n.º 112/2017, de 29 de dezembro, que define o processo de regularização extraordinária dos vínculos precários na Administração Pública (PREVPAP), foram abertos 22 procedimentos concursais (7 para a carreira geral de Técnico Superior e 15 para a carreira geral de Assistente Técnico), para integração no mapa de pessoal da FMV-ULisboa.

Ainda no domínio do desenvolvimento dos recursos humanos, procedeu-se à nomeação, em regime de substituição, do Coordenador do Gabinete de Apoio Técnico, cargo equiparado a dirigente intermédio de 4.º grau e à promoção de 2 trabalhadores por mobilidade intercarreiras.

Relativamente ao desenvolvimento de competências e conhecimentos essenciais ao bom desempenho da instituição, foi estruturado o plano de formação que visa dotar os trabalhadores das competências necessárias para garantir a excelência da prestação de serviços nos diversos domínios de intervenção da FMV-ULisboa. Neste pressuposto, em 2019 participaram em ações de formação 25 trabalhadores (inclui todas as carreiras) correspondendo a aproximadamente 21% do total.

A elaboração de fluxogramas e respetiva descrição de tarefas na tramitação interna, do processo de acumulação de funções, bem como a monitorização e revisão dos dados constantes nos processos individuais dos trabalhadores, foram alguns dos trabalhos conducentes à melhoria dos processos internos da FMV-ULisboa.



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

Os quadros abaixo representam a evolução do pessoal docente, investigador e pessoal técnico e administrativo, no ano em referência.

Caracterização dos Recursos Humanos da FMV-ULisboa em 31-12-2019  
Dados: SIOE (último trimestre de 2019)

**Quadro 5**  
**Pessoal docente**

	DE	TI	Total	ETI
Carreira				
Professor Catedrático	10 <sup>a)</sup>	1	11	<b>11</b>
Professor Associado	17		17	<b>17</b>
Professor Auxiliar	27	3	30	<b>30</b>
Especialmente Contratado				
Professor Auxiliar			12	<b>7,31</b>
Total	54	4	70	<b>65,31</b>

a) Não inclui 2 Professores Catedráticos nomeados em Comissão de Serviço no exterior.  
Nota: DE (Dedicação exclusiva); TI (tempo integral); ETI (Equivalente em tempo integral).

**Quadro 6**  
**Pessoal de Investigação**

Carreira	
Investigador Auxiliar	1
CTFP a termo resolutivo certo	
Investigador Auxiliar	1
Investigador Doutoramento	14
Total	<b>16</b>



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

**Quadro 7**

**Pessoal técnico e administrativo**

Dirigente (Comissão de Serviço)	5
Técnico Superior	10
Técnico Superior de Diagnóstico e Terapêutica	2
Assistente Técnico	15
Assistente Operacional a)	4
Total	<b>36</b>

a) Inclui 1 Assistente Operacional em mobilidade interna dos Serviços Centrais da ULisboa

No que se refere ao corpo docente, o ano de 2019, foi caracterizado pela promoção de 1 docente em resultado da conclusão de um dos concursos documentais aberto neste ano, na área científica de segurança alimentar e na admissão de 2 professores auxiliares, para a área científica de clínica, 1 recrutado nos termos do contrato programa relativo ao Concurso Estímulo ao Emprego Científico Institucional e outro ao abrigo do ECDU. Foi atribuído o título académico de agregado a 4 docentes da FMV. Regressou ao serviço 1 docente que se encontrava em comissão de serviço no exterior (da área científica de segurança alimentar).

No que se refere ao pessoal especialmente contratado, procedeu-se à contratação de 3 professores auxiliares convidados, em regime de tempo parcial de 30%, para as áreas científicas de clínica, sanidade animal e produção animal e 1 professor auxiliar convidado, em regime de tempo parcial de 50%, para a área científica de sanidade animal. Procedeu-se à renovação de 5 contratos de trabalho e ainda à alteração de percentagem contratual de 1 docente convidado.

Verificou-se a desvinculação de um professor auxiliar, por motivo de aposentação e dois professores auxiliares convidados, um por denúncia de contrato e o outro por aposentação/reforma.



UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

**Quadro 8 - Variação do mapa de pessoal docente nos últimos anos**

<b>Categoria</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Desvio (2018/2019)</b>
Professor Catedrático	11	11	11	11	<b>0</b>
Professor Associado	15	15	15	17	<b>+ 2</b>
Professor Auxiliar	33	33	30	30	<b>0</b>
<i>Pessoal Especialmente Contratado</i>					
Professor Auxiliar Convidado	8	10	10	12	<b>+ 2</b>
<b>Total</b>	<b>67</b>	<b>69</b>	<b>66</b>	<b>70</b>	<b>+ 4</b>

No âmbito do incentivo à contratação de novos investigadores e ao desenvolvimento de planos de emprego científico e de carreiras científicas pelas instituições públicas ou privadas, promovido pela Fundação, Ciência e Tecnologia, no âmbito do Programa de Estímulo ao Emprego Científico (EEC), a FMV contratou 15 investigadores doutorados ao abrigo do novo regime legal, em particular 8 referentes à norma transitória, 1 referente ao CEEC institucional, 1 referente ao CEEC individual e 5 no âmbito de projetos de investigação.

Este ano também foi marcado pela desvinculação de 1 investigador principal, por motivos de aposentação.

O pessoal técnico e administrativo, foi caracterizado pela admissão de 2 técnicos superiores em regime de mobilidade interna, para preencherem as vagas nas áreas de segurança e higiene no trabalho e de comunicação e imagem. Procedeu-se ainda à nomeação de 1 técnico superior da FMV, em regime de substituição, no cargo de coordenador do gabinete de apoio técnico, cargo equiparado a dirigente intermédio de 4.º grau.

Nos termos do novo decreto-lei, procedeu-se à transição de 2 trabalhadores para a carreira especial de técnico superior das áreas de diagnóstico e terapêutica.

No que se refere às desvinculações verificaram-se as saídas, por motivo de aposentação, de 2 trabalhadores (1 coordenador técnico de divisão de recursos



financeiros e 1 técnico superior de apoio ao ensino e investigação), de 3 assistentes técnicos por mobilidade interna (da divisão de recursos financeiros, da área de recursos humanos e da biblioteca) e 1 assistente operacional por procedimento concursal (biblioteca).

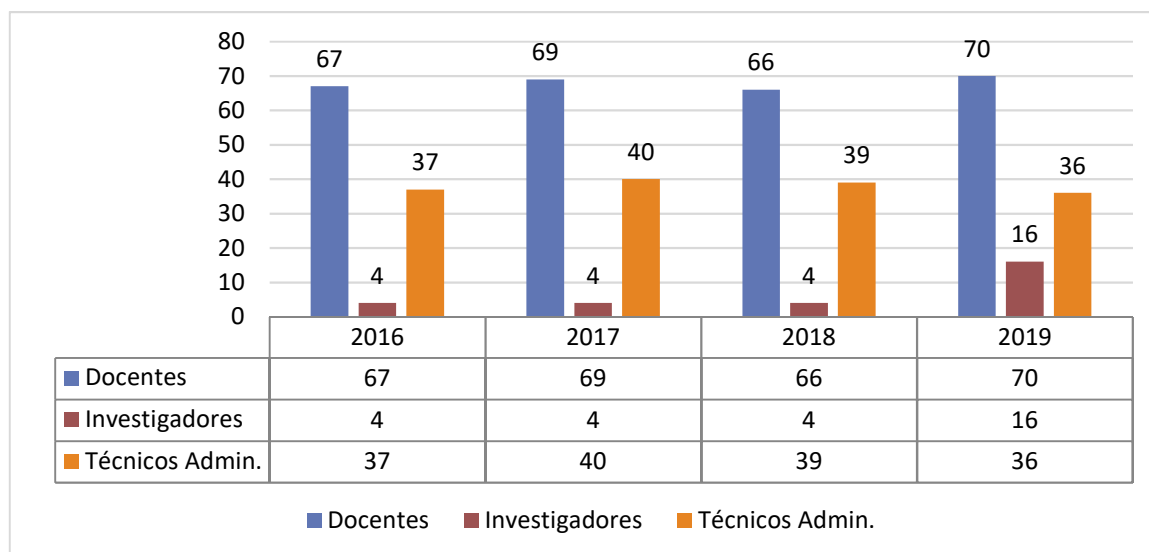
O quadro abaixo ilustra a variação do mapa de pessoal técnico e administrativo nos últimos anos.

**Quadro 9 - Variação do mapa de pessoal técnico e administrativo nos últimos anos**

<b>Categoria</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Desvio (2018/2019)</b>
Dirigente	2	2	4	5	+ 1
Técnico Superior	9	11	9	10	+ 1
Técnico Superior de Diagnóstico e Terapêutica	2	2	2	2	2
Assistente Técnico	17	18	17	15	- 2
Assistente Operacional a)	7	7	7	4	-3
<b>Total</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>36</b>	<b>-1</b>

a) inclui 1 Assistente Operacional em mobilidade interna dos Serviços Centrais da ULisboa

**Quadro 10 - Evolução dos Recursos Humanos da FMV-ULisboa**







UNIVERSIDADE DE LISBOA  
Faculdade de Medicina Veterinária

**Quadro 11 – Número de trabalhadores a 31/12/2019**

	N.º	ETI
Total	122	117,31
Docente	70	65,31
Investigador	16	16
Técnico e Administrativo	36	36

Dados SIOE 2019 (último trimestre de 2019)

**Quadro 12 – Trabalhadores segundo a modalidade de relação jurídica e vínculo**

Cargo Político/ Mandato	Comissão de Serviço no âmbito da LTFP	CT em Funções Públicas a tempo indeterminado	CT em Funções Públicas por termo resolutivo certo
5	3	85	29

Esta realidade concorre para a necessidade de estabelecer uma estratégia de reforço continuado e sistematizado de recursos humanos especializados, para as áreas de atividade mais afetadas, quer no corpo não docente, nomeadamente de técnicos e administrativos, quer no corpo docente, visando colmatar no mais breve prazo possível e de acordo com as disponibilidades orçamentais, a falta de pessoal com o perfil técnico e formação adequados para o conjunto de tarefas e trabalhos muito específicos atribuídos a estas áreas de interesse estratégico para a Faculdade.

Importa referir que o pessoal não docente acima referido é, de há muito, manifestamente insuficiente para as múltiplas atividades de ensino, investigação e prestação de serviços.

Nesse sentido, e ao abrigo do previsto no regime jurídico das instituições de ensino superior (RJIES) (Lei n.º 62/2007 de 10 de setembro) e dos seus Estatutos, em julho de



UNIVERSIDADE DE LISBOA

## Faculdade de Medicina Veterinária

2010 a FMV-ULisboa procedeu à assinatura de um protocolo com a Associação para o Desenvolvimento das Ciências Veterinárias (ACIVET), visando a gestão do Hospital Escolar, incluindo a contratação dos recursos humanos necessários ao bom funcionamento desta estrutura indispensável na formação dos estudantes de medicina veterinária.

Só esta forma de ação permitiu desenvolver e estabilizar a atividade do Hospital Escolar e daí colher os resultados em termos de ensino, evidenciados nos resultados das avaliações quer nacionais, quer internacionais realizadas. De referir que a FMV-ULisboa renovou em 2017 a aprovação internacional do seu mestrado integrado em Medicina Veterinária pelo ECOVE-EAEVE (organismo que avalia o ensino veterinário a nível europeu).

Salienta-se ainda que a colaboração por pessoal contratado pela ACIVET constituiu no passado e constitui ainda a única forma de atrair os jovens mais empenhados, diferenciados e aptos para o exercício da atividade veterinária no Hospital Escolar, já que não existe na Administração Pública uma carreira adequada e atrativa como seria a carreira hospitalar veterinária semelhante à da Medicina.

Da realização dos objetivos estabelecidos podemos afirmar que os mesmos foram, no plano anual, no essencial, atingidos. De referir que alguns deles têm natureza plurianual, nomeadamente os que respeitam aos resultados dos sistemas de avaliação de desempenho docente e não docente, aos produtos do sistema de gestão da qualidade, dos processos de autoavaliação institucional e da consolidação dos novos modelos de suporte e gestão.

No que se refere aos sistemas de avaliação, foi realizada em 2019 a avaliação dos docentes referente ao triénio 2016-2018 e a dos não docentes referente a 2017-2018. A avaliação dos docentes referente ao triénio 2019-2021 será realizada no primeiro semestre de 2022 e a avaliação bienal de 2019-2020 dos não docentes no primeiro semestre de 2021.



A continuidade deste processo de melhoria depende da manutenção do aumento anual previsto do orçamento atribuído à FMV em sede de Orçamento de Estado.

A oferta formativa no que se refere aos docentes e investigadores decorre dos resultados do processo de avaliação e das oportunidades oferecidas do mercado nacional e internacional, encontrando-se também na esfera de ação do CIISA e das atividades de I&D.

A oferta formativa disponibilizada ao universo de trabalhadores não docentes da Faculdade está inserida no Plano de Formação Profissional anual/semestral organizado pela Reitoria da Universidade. Esta oportunidade é complementada pela oferta privada ou institucional, como é o caso do INA, condicionada à avaliação real das necessidades para cada uma das áreas de responsabilidade e atividade.

## 11.2 Recursos Físicos

Os recursos físicos da FMV incluem as instalações e os equipamentos, os quais necessitam de procedimentos de renovação e manutenção regulares. Lamentavelmente, os edifícios que integram as instalações da FMV apresentam uma qualidade de construção muito baixa, fruto de um orçamento inicial manifestamente insuficiente e de deficiências de construção. Estes problemas motivaram diversas intervenções urgentes ao longo dos anos, as quais resolveram algumas situações mais gritantes, mas deixando ainda muitas outras por resolver. Importa ainda salientar que o escasso orçamento da FMV nunca incluiu verbas para estas tarefas, tendo sido consumidos neste esforço recursos financeiros importantes que poderiam ter servido para concretizar objetivos estratégicos importantes para a FMV, como a construção de novas instalações, adaptação e requalificação das já existentes ou aquisição de novos equipamentos.

Em Portugal continua a não existir um planeamento técnico e financeiro atempado da manutenção dos edifícios públicos, adiando-se estes procedimentos até se encontrarem em estados avançados de degradação, atitude que, geralmente, conduz a custos bem mais elevados e desconforto e eventuais riscos para a segurança dos seus utilizadores. De uma forma geral, os edifícios da FMV apresentam um estado de degradação



significativo, maioritariamente no que respeita ao seu exterior, a problemas decorrentes de infiltrações de água e a situações normais inerentes à sua utilização, em particular no que respeita aos equipamentos.

Tem sido mantido um diálogo muito construtivo com a Reitoria de modo a encontrar as metodologias técnicas e os recursos financeiros que possibilitem iniciar a recuperação das infraestruturas da FMV, as quais passarão primeiramente pela realização de um projeto geral de reabilitação.

Até lá, e com o aumento gradual do orçamento, tem sido possível realizar algumas aquisições e manutenções de equipamentos, dos quais os realizados em 2019 pelo Gabinete de Apoio Técnico são discriminados no Quadro 13.

### Quadro 13 – Obras e manutenção de equipamentos

Descrição da Obra	Tipologia	Valor da Despesa Paga em 2019 (€ e s/IVA)
Reparação da câmara de conservação de congelados - ANATOMIA	Manutenção	8 914,45 €
Reparação e Manutenção de Chillers (EDIFÍCIO A e C)	Manutenção	66 526,00 €
Reforço dos Equipamentos de informática	Manutenção	26 567,35 €
Aquisição de RX Portátil - Equinos	Manutenção	22 640,00 €
Aquisição de Mobiliário - DIVERSOS	Remodelações	7 658,84 €
Conservação e pintura da das boxes de cavalos e picadeiro	Manutenção	3 500,00 €
Mudança de lâmpadas dos projetores - Audiovisuais	Manutenção	906,22 €
Limpeza de condutas do sistema de renovação de ar no Edifício A	Manutenção	1 262,70 €
Instalação de um sistema de ar condicionado na Unidade de Isolamento de Doenças Infeciosas (UIDI)	Manutenção	3 594,00 €
Aplicação de blackouts em diversas salas de aulas da FMV	Remodelações	2 920,40 €
Aquisição e montagem de equipamentos de ar condicionado - Novas salas de consulta	Remodelações	4 985,00 €
Pintura do parque automovel contíguo ao piso vazado	Remodelações	1 060,00 €
Instalação de cabos para infraestruturas informaticas (cablagem)	Manutenção	1 781,12 €
Reparação de Ultracongelador -80Cº - Laboratório de Virologia C4.83	Manutenção	3 860,00 €
<b>TOTAL DA DESPESA ...</b>		<b>156 176,08 €</b>

Comparativamente ao ano de 2018, em que o montante despendido com serviços de manutenção e remodelação das infraestruturas foi de € 91.301,24, regista-se um

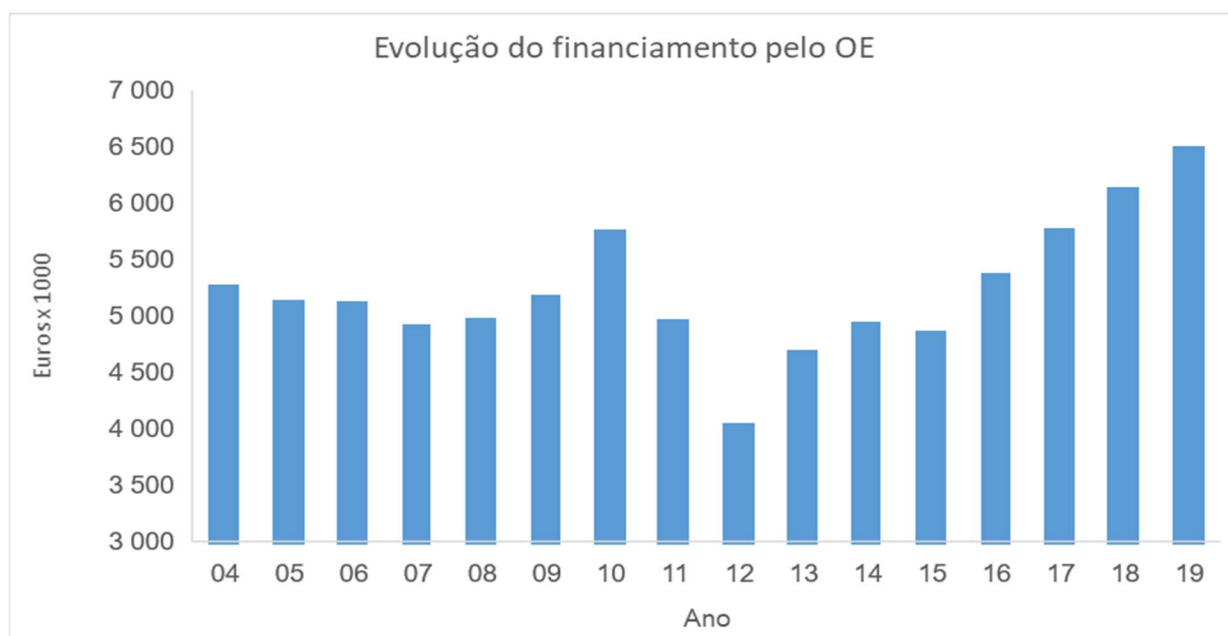


acréscimo de investimento, designadamente na reparação e manutenção dos sistemas de refrigeração e aquecimento a par do reforço da atualização dos equipamentos do parque informático da Faculdade.

## 11.3 Recursos Financeiros

### 11.3.1 Receita

O financiamento das atividades da FMV é realizado maioritariamente através do Orçamento de Estado (OE) (**Anexo IV**), o qual, depois de uma fase de queda abrupta (2010-2012) tem vindo a aumentar nos últimos anos (2016-2019) fruto da assunção pela reitoria da ULisboa que os estudantes de medicina veterinária deveriam ser financiados pelo patamar mais elevado do financiamento público (U1). No gráfico seguinte é ilustrada a evolução da dotação do OE para a FMV.





Em 2019 a dotação do OE representou 6.508.690,00 € tendo aumentado 5,81% relativamente a 2018. Esta dotação integra o montante do contrato de financiamento entre a ULisboa e a CGD, transversal a todas as unidades orgânicas da Universidade.

As receitas próprias provenientes de propinas e prestação de serviços representaram 1.393.654,33 € e as de transferências respeitantes a projetos de investigação nacionais e internacionais 1.664.435,97 €.

Considerando ainda os saldos orçamentais transitados de 2018 no valor de 945.490,26 € o financiamento de 2019 totalizou o montante de 10.512.270,56 €,

A execução orçamental, por tipo de orçamento e fontes de financiamento, é a apresentada nos quadros seguintes:

#### Quadro 14 – Fontes de financiamento

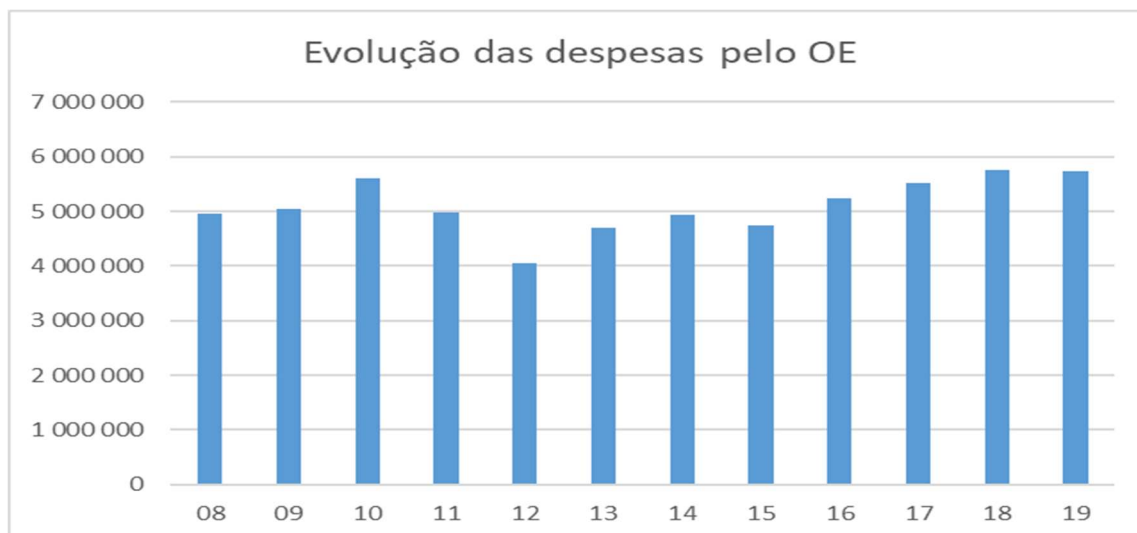
FINANCIAMENTO	Valor em Euros	% por total do Financiamento	% por fonte de Financiamento
<b>Orçamento do Estado:</b>	<b>6.508.690,00</b>	<b>62%</b>	<b>100%</b>
Transferências correntes	6.508.690,00	62%	100%
Transferências de capital	0,00	0%	0%
<b>Receitas Próprias:</b>	<b>4.003.580,56</b>	<b>35%</b>	<b>100%</b>
Receitas correntes	1.393.654,33	13%	35%
Programas e projetos	1.664.435,97	16%	42%
Saldo transitado	945.490,26	9%	24%
<b>TOTAL</b>	<b>10.512.270,56</b>	<b>100%</b>	<b>---</b>

#### 11.3.2 Despesa

As despesas com o pessoal da FMV correspondem a 82,6% do financiamento do Orçamento de Estado (OE), suportando o valor remanescente uma diminuta parte das



aquisições de bens e serviços e de capital. No gráfico seguinte é ilustrada a evolução das despesas afetas ao OE para a FMV.



No que se refere à despesa do ano de 2019, o quadro seguinte permite observar a execução orçamental distribuída por agrupamentos de despesa em percentagem:

#### Quadro 15 - Repartição das Despesas

Designação	Realizada euros	% por total da despesa	% por fonte de financiamento
<b>Orçamento do Estado</b>	<b>5.734.823,22</b>	<b>66%</b>	<b>100%</b>
Despesas com pessoal	5.376.469,21	62%	94%
Aquisição de bens e Serviços	353.037,15	4%	6%
Aquisição de bens de capital	5,316,86	0%	0%
<b>Receitas Próprias</b>	<b>2.984.450,27</b>	<b>34%</b>	<b>100%</b>
Despesas com pessoal	509.733,01	6%	17%
Aquisição de bens e Serviços	2.365.228,36	27%	79%
Aquisição de bens de capital	109.488,90	1%	4%
<b>TOTAL</b>	<b>8.719.273,49</b>	<b>100%</b>	



## 12. MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E TECNOLÓGICA

Distinguem-se de seguida as principais atividades e projetos relevantes que foram desenvolvidos durante o ano de 2019 na área da Modernização Administrativa e Tecnológica.

Para além do desenvolvimento de novas valências do FenixEdu, referido no ponto 5.3 Inovação e Desenvolvimento, em 2019 manteve-se o esforço de melhoria contínua em todos os serviços técnicos e administrativos, realçando-se a entrada em produção do sistema integrado de Gestão Financeira e de Recursos Humanos na Universidade de Lisboa (SAP-AP), do qual a FMV-ULisboa faz parte integrante da sua implementação.

Para além da implementação do SAP-AP, e na prossecução da racionalização das práticas de gestão financeira, manteve-se o cumprimento do disposto no Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, alterado e republicado pelo Decreto-Lei n.º 278/2009, de 2 de outubro, com as alterações operadas pelo Decreto-Lei n.º 149/2012, de 12 de julho, que aprovou o Código dos Contratos Públicos (CPP), o recurso aos mecanismos da contratação pública, bem como a utilização das plataformas de compras públicas, os quais permitiram que a FMV, durante o ano de 2019 e no seguimento das iniciativas levadas a cabo nos anos anteriores, promovesse de uma forma mais eficiente e económica as suas ofertas de contratação, com vista à desmaterialização dos seus processos aquisitivos, indicadores de melhoria da execução financeira.

Estes procedimentos asseguram o respeito pelos princípios gerais da atividade administrativa, os princípios gerais constantes do Código dos Contratos Públicos, as regras de autorização da despesa constantes do Regime da Administração Financeira do Estado, assim como uma efetiva redução de custos.

Neste pressuposto foram realizados os concursos públicos na modalidade de agrupamento de entidades públicas adjudicantes, integrando as unidades orgânicas da Universidade de Lisboa (ULisboa) e procedimentos de ajuste direto e consultas prévias em que figura a FMV como entidade adjudicante, constantes do quadro, que constitui o **Anexo IV** ao presente Relatório.





Foram também implementados mecanismos de auditoria interna enquanto mecanismos facilitadores das auditorias e avaliações externas.

Foram ainda consolidadas as ações de gestão e suporte técnico de apoio à direção, sendo prosseguido o aprofundamento e especialização das funções da Área Académica, no que se refere à reorganização do arquivo físico e digital, bem como a gestão da informação.

## 13. AVALIAÇÃO DA QUALIDADE

### 13.1 Sistema Integrado de Garantia de Qualidade

Durante o ano de 2019 foi prosseguida a institucionalização do sistema interno de garantia de qualidade de acordo com o quadro dos referenciais europeus, orientações da A3ES e da ULisboa.

Ao abrigo do artigo 7º do Regulamento do Sistema Integrado de Gestão da Qualidade da ULisboa (SIGQ-ULisboa), o Conselho de Escola da Faculdade de Medicina Veterinária (FMV) aprovou um novo Regulamento do Sistema Integrado da Garantia da Qualidade da FMV, sob proposta do Presidente da FMV, após pareceres favoráveis do Conselho de Gestão, do Conselho Científico e do Conselho Pedagógico. Estabelece este Regulamento que o Conselho de Garantia da Qualidade da FMV (CGQ-FMV) tem como missão a promoção da avaliação da qualidade e a coordenação e gestão do SIGQ-FMV.

Após a nomeação dos seus membros, foi definido o Manual da Qualidade da FMV, a Política da Qualidade, o Plano da Qualidade bem como um conjunto ambicioso de indicadores de gestão para o quadriénio 2019-2022 por parte de diversas áreas de atividade da Faculdade, sob a coordenação do Presidente.

Contudo, em resultado da falta de pessoal acima referida, e não sendo, infelizmente, esta uma área prioritária em termos de resposta às exigências e pressões do dia a dia, não foi possível ainda realizar as ações inspetivas e inquéritos previstos, resultando numa ausência de resultados dos indicadores. Esta é certamente uma área a reforçar



UNIVERSIDADE DE LISBOA

Faculdade de Medicina Veterinária

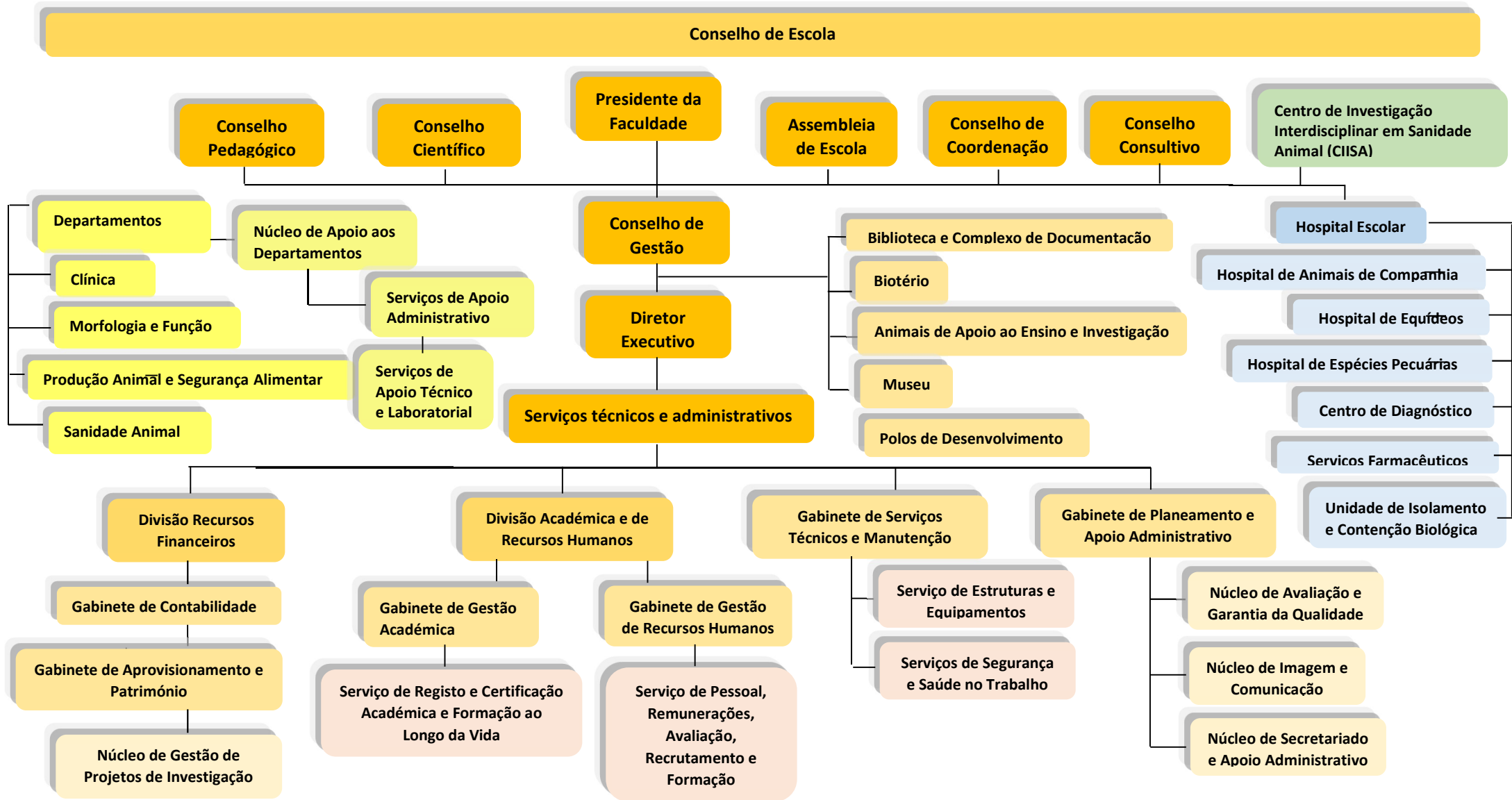
no futuro pois, embora haja já muitos indicadores medidos e avaliados, como vimos acima, as ações específicas do Sistema de Garantia de Qualidade são essenciais como corolário final da demonstração que o sistema não só avalia como analisa e toma as devidas ações para corrigir os aspetos menos positivos, em prol de uma contínua melhoria de todos os serviços.

### **13.2 Elaboração dos regulamentos e manuais de procedimentos que permitam garantir a qualidade dos processos e serviços da FMV;**

No prosseguimento de uma política de melhoria contínua os responsáveis mantiveram como objetivos fundamentais a elaboração de manuais de procedimentos que constituam garante da qualidade dos processos e dos serviços da Faculdade, cujos pressupostos na área financeira se encontram em análise, face à implementação do já referido sistema SAP-AP na ULisboa a partir de 1 de janeiro de 2017.

Faculdade de Medicina Veterinária, 4 de dezembro de 2020

# ORGANOGRAMA FUNCIONAL DA FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA



LINHAS DE ACÇÃO	Objetivos estratégicos	Processo da qualidade	Indicador de desempenho	Fórmula de cálculo	Nº	Meta (2019-22)	Média	Monitorização (anual)					Valor final (2019-22)	Fonte da monitorização
							Quadrinário 2014-2017	2018	2019	2020	2021	2022		
1. Formação			Oferta formativa	Nº de vagas / ano	1	MIMV ≤120	126	119	113					DARH
					2	MSA - 30	30	30	30				DARH	
					3	MEZ - 35	35	35	0				DARH	
					4	DCV - ≥10	25	25	25				DARH	
			Sucesso da oferta formativa	Nº estudantes matriculados (1º ano) / Nº vagas (%)	5	MIMV - >95	100,00	100,00	100,00				DARH	
					6	MSA - >50	67,50	76,67	86,67				DARH	
					7	MEZ - >50	37,14	45,71	0,00				DARH	
					8	DCV - >50	17,00	20,00	24,00				DARH	
			Estudantes inscritos	Nº total de estudantes inscritos	9	MIMV	926,3	926	914				DARH	
					10	MSA	33,25	44	52				DARH	
					11	MEZ	17,75	22	18				DARH	
					12	DCV	46,25	46	52				DARH	
			Estudantes inscritos na componente letiva	Nº total de estudantes inscritos - estudantes inscritos apenas na componente Estágio ou Dissertação	13	MIMV	699	673	669				DARH	
					14	MSA	SI	23	26				DARH	
					15	MEZ	SI	SI	SI				DARH	
			Taxa de sucesso / Estudantes aprovados	Nº de estudantes aprovados no fim das 3 épocas de exames	16	MIMV > 80%	SI	83,91	82,71				DARH	
					17	MSA > 80%	SI	63,64	67,31				DARH	
					18	MEZ > 80%	SI	68,18	27,78				DARH	
					19	DCV > 80%	SI	SI	SI				DARH	
			Diplomados	Nº de estudantes diplomados	20	MIMV	97,75	107	113				DARH	
					21	MSA	3,75	4	4				DARH	
					22	MEZ	4,75	1	2				DARH	
					23	DCV	10,75	8	6				DARH	
			Eficiência formativa (%)	Estudantes que completam o ciclo de estudos no nº de anos previsto (%)	24	MIMV (x=6) - > 50%	SI	37,38	29,20				DARH	
					25	MSA (x=2) - > 50%	SI	25,00	100,00				DARH	
					26	MEZ (x=2) - > 50%	SI	0,00	50,00				DARH	
					27	DCV (x=4) - > 50%	SI	12,50	16,67				DARH	
			Eficiência formativa (anos)	Tempo médio para a conclusão do curso (anos) / nº de anos curriculares	28	MIMV - < 1,2	1,2	1,14	1,16				DARH	
					29	MSA - ≤ 1,5	1,0	1,38	1,00				DARH	
					30	MEZ - ≤ 1,5	1,3	1,50	1,25				DARH	
					31	DCV - ≤ 1,3	1,5	1,47	1,50				DARH	
				Nº de estudantes que não concluíram o curso / Nº inscritos	32	MIMV - <5%	2,97	4,54	4,92				DARH	
					33	MSA - <5%	16,97	34,09	32,69				DARH	

1. Promover uma formação de excelência

PQ-02

Abandono	renovar a inscrição anual / nº total de estudantes	34	MEZ - <5%	19,23	18,18	22,22					DARH
		35	DCV - <5%	2,53	0,00	1,92					DARH
Empregabilidade	Recém-diplomados do curso que estão registrados no IIEFP como desempregados / Nº diplomados em 3 anos (%)	36	MIMV - <9	8,18	1,50	2,10					DGES
Satisfação dos estudantes com as UCs	Nota média da avaliação das UCs	37	MIMV - ≥3,75 (1-5)	3,88	4,00	4,00					Inquérito CP
		38	MSA - ≥3,75 (1-5)	SI	SI	SI					Inquérito CP
		39	MEZ - ≥3,75 (1-5)	SI	SI	SI					Inquérito CP
		40	DCV - ≥3,75 (1-5)	SI	SI	SI					Inquérito CP
Satisfação dos estudantes com os docentes	Nota média da avaliação dos docentes	41	MIMV - ≥4 (1-5)	4,13	4,00	4,00					Inquérito CP
		42	MSA - ≥4 (1-5)	SI	SI	SI					Inquérito CP
		43	MEZ - ≥4 (1-5)	SI	SI	SI					Inquérito CP
		44	DCV - ≥4 (1-5)	SI	SI	SI					Inquérito CP
Reclamações dos estudantes	Nº e percentagem de resolução / ano	45	MIMV - <5, >80%	0	0	0					DARH
		46	MSA - <5, >80%	0	0	0					DARH
		47	MEZ - <5, >80%	0	0	0					DARH
		48	DCV - <5, >80%	0	0	0					DARH
Rácio pessoal docente / estudantes inscritos	Docentes ETI + especialistas / nº estudantes inscritos no ciclo de estudos (exceto estágio / dissertação)	49	MIMV - >0,13	0,134	0,135	0,156					DARH + ACIVET
Rácio pessoal docente / estudantes diplomados	Docentes ETI + especialistas / nº estudantes diplomados	50	MIMV - >0,70	0,75	0,81	0,92					DARH
Rácio Veterinários docentes + especialistas / estudantes diplomados	Veterinários (Docentes + especialistas) ETI / nº estudantes diplomados	51	MIMV - >0,90	0,98	0,98	0,96					DARH + ACIVET
Rácio suporte staff / estudantes diplomados	Suporte staff / nº estudantes diplomados	52	MIMV - >0,70	0,82	0,83	0,85					DARH + ACIVET
Veterinários especialistas envolvidos no treino veterinário	Nº de veterinários especialistas envolvidos no treino veterinário / nº de estudantes diplomados	53	MIMV - >0,06	0,055	0,071	0,071					DARH + ACIVET
Ratio estudantes de doutoramento diplomados / estudantes MIMV diplomados	Nº de estudantes de doutoramento diplomados / nº de estudantes MIMV diplomados	54	MIMV - >0,09	0,11	0,07	0,05					DARH
Treino prático não clínico	Nº de horas de treino prático não clínico durante o ciclo de estudos	55	MIMV - >900	1 112,55	1 112,55	1 112,55					CP

Treino prático clínico	Nº de horas de treino prático clínico durante o ciclo de estudos	56	MIMV - >670	672,8	672,8	672,8					CP
Treino em Segurança e Qualidade Alimentar e Saúde Pública Veterinária	Nº de horas de treino em Segurança e Qualidade Alimentar e Saúde Pública Veterinária durante o ciclo de estudos	57	MIMV - >250	348,0	348,0	348,0					CP
Treino prático extramuros em Segurança e Qualidade Alimentar e Saúde Pública Veterinária	Nº de horas de treino prático extramuros em Segurança e Qualidade Alimentar e Saúde Pública Veterinária durante o ciclo de estudos	58	MIMV - >40	45,0	45,0	45,0					CP
Casuística de animais de companhia no HE	Nº de animais de companhia vistos no HE / nº de estudantes diplomados	59	MIMV - >70	107		101					HE-ACIVET
Casuística de ruminantes e suínos no HE	Nº de ruminantes e suínos vistos no HE / n° de estudantes diplomados	60	MIMV - >0,46	0,03		2,73					CEP e PCDI
Casuística de equídeos no HE	Nº de equídeos vistos no HE / n° de estudantes diplomados	61	MIMV - >3	3,43		4,14					HE-ACIVET
Casuística de coelhos, roedores, aves e exóticos vistos no HE	Nº de coelhos, roedores, aves e exóticos vistos no HE / n° de estudantes diplomados	62	MIMV - >1,7	1,98		1,33					HE-ACIVET
Casuística de animais de companhia extramuros	Nº de animais de companhia vistos extramuros / nº de estudantes diplomados	63	MIMV - <0	0,00	0,00	0,00					HE-ACIVET
Casuística de ruminantes e suínos vistos extramuros	Nº de ruminantes e suínos vistos extramuros / nº de estudantes diplomados	64	MIMV - >15	48,71		33,43					CEP e PCDI
Casuística de equídeos extramuros	Nº de equídeos vistos extramuros / nº de estudantes diplomados	65	MIMV - >0,60	0,69		0,72					Cli. Equídeos
Visitas a explorações de ruminantes e suínos	Nº de visitas a explorações de ruminantes e suínos / nº de estudantes diplomados	66	MIMV - >0,7	0,77	0,77	0,77					CP
Visitas a unidades avícolas, cunícolas, aquaculturas e apiários	Nº de visitas a unidades avícolas, cunícolas, aquaculturas e apiários / nº de estudantes diplomados	67	MIMV - >0,1	0,15	0,15	0,15					CP
Necropsias de animais de companhia	Nº de necropsias de animais de companhia / nº de estudantes diplomados	68	MIMV - >2	4,00		3,42					Anat. Patológica
Necropsias de ruminantes e suínos	Nº de necropsias de ruminantes e suínos / n° de estudantes diplomados	69	MIMV - >1	1,21		1,08					Anat. Patológica + CEP
Necropsias de equídeos	Nº de necropsias de equídeos / nº de estudantes diplomados	70	MIMV - >0,1	0,17		0,21					Anat. Patológica + CEP
Necropsias de coelhos, roedores, pássaros, exóticos e peixes	Nº de necropsias de coelhos, roedores, pássaros e exóticos / nº de estudantes diplomados	71	MIMV - >1,5	2,22		1,23					Anat. Patológica
Nº de parcerias para estágios externo	Nº de parcerias para estágios externo	72	MIMV - >80	SI	SI	64					DARH

			Visitantes nacionais do website da FMV	Visitantes únicos do website	73	>10% / ano		41682	47567						Administração do website		
			Tempo permanência de cada utilizador no website	Tempo permanência de cada utilizador no website	74	> 2 min		2'19	2'10						Administração do website		
<b>2. Formação ao Longo da Vida</b>	2.1 Oferecer um Plano de Formação ao Longo da Vida atual e coerente	PQ-02	Ações de formação	Nº ações de formação	75	Oferta de + de 10 ações / ano	9,50	9	5						Gabinete de Formação Avançada		
			Ações de formação novas / ano	Nº ações de formação novas	76	Oferta de 1 ação	2,25	1	1							Gabinete de Formação Avançada	
<b>3. Investigação</b>	3.1 Melhorar a informação sobre a oportunidade de financiamento e a qualidade das candidaturas	PQ-03	Candidaturas a projetos	Nº candidaturas submetidas / ano	77	Aumentar 5% (média do quadriénio anterior)	30,50	5	SI						Gabinete Projetos		
			Sucesso das candidaturas a projeto	Nº candidaturas aprovadas / nº de candidaturas submetidas	78	> 10%	SI	SI	SI							Gabinete Projetos	
			Financiamento atraído	Financiamento externo/doutorado	79	Aumentar 1%				29 252							Gabinete Projetos
	3.2. Aumentar a quantidade e a qualidade da produção científica	PQ-03	Classificação do Centro de Investigação		80	≥ Muito bom (MB)	MB	MB	Excelente							CIISA Coordenação	
			Doutorados no Centro	ETI	81	>50			56,9							CIISA Coordenação	
			Doutorandos no Centro	ETI	82	> 40			43							CIISA Coordenação	
			Rácio Doutorados no Centro	Nº doutorados / Nº total membros (%)	83	>60%	65	67	64							CIISA Coordenação	
			Projetos I&D	Nº projetos I&D ativos	84	Aumentar 1%	54	98	73							Gabinete Projetos	
			Rácio Projetos externos / doutorados no Centro	Nº projetos externos / Nº doutorados	85	>0,3			0,63								CIISA Coordenação
			Publicações indexadas	Nº total de publicações indexadas internacionais	86	> 120	110	102	105								CIISA Coordenação
	Qualidade das publicações	Artigos Q1 / total de artigos (%)	87	> 50%			45,7								CIISA Coordenação		
	Rácio de Publicações	Nº de publicações /doutorado ETI	88	> 1,2 / ano			1,85								CIISA Coordenação		
	3.3. Aumentar a formação de jovens cientistas de elevada qualidade	PQ-03	Publicação de Teses PhD	Nº de teses PhD concluídas	89	> 5 / ano	10,75	8	6	6	7				DARH		
3.4. Fomentar a integração em redes nacionais e internacionais	PQ-03	Colaborações internacionais	Nº de Colaborações internacionais	90	> 75	9	9	9						CIISA Coordenação			
3.5 Aumentar a visibilidade da investigação realizada	PQ-03	Divulgação à sociedade	Nº de ações de divulgação de ciência	91	2 divulgação / ano			0						CIISA Coordenação			
			Nº de participações em eventos	92	1 participação / ano	13	2	1					CIISA Coordenação				
	Visitantes únicos do website CIISA	Nº visitantes únicos	93	Aumentar 3%	52927	57783	63474						Administração do website				
	Tempo permanência de cada utilizador no website	Média anual	94	> 2 min	2'35	2'21	2'12							Administração do website			
<b>4. Serviços à Sociedade</b>		Consultas de especialidade	Nº total consultas de especialidade	95	Aumentar 1%	862	SI	822						Hospital Escolar			
		Consultas de referência	Nº total consultas de referência	96	Aumentar 1%	SI	SI	SI						Hospital Escolar			

4.1. Desenvolver e racionalizar os recursos humanos e físicos e aumentar a satisfação dos clientes - HE-Animais de Companhia	PQ-04	Ações de divulgação a clientes	nº de ações de divulgação a clientes	97	4 / ano	SI	SI	SI					Hospital Escolar		
		Satisfação do cliente: qualidade do serviço	Inquéritos	98	≥4 (escala 1-5)	SI	SI	SI						Hospital Escolar	
		Satisfação do cliente: marcação de serviço	Inquéritos	99	≥3,5(escala 1-5)	SI	SI	SI						Hospital Escolar	
		Satisfação do cliente: tempo de espera	Inquéritos	100	≥3,5(escala 1-5)	SI	SI	SI						Hospital Escolar	
		Reclamações no Hospital Escolar	% no total de serviços e % de resolução / ano	101	<0,5% >80%	0,002, 70%	SI	0,002, 70%							Hospital Escolar
	4.2. Desenvolver e racionalizar os recursos humanos e físicos e aumentar a satisfação dos clientes - HE-Equinos	PQ-04	Consultas e serviços de referência	Nº total consultas de referência	102	Aumentar 3%	SI	SI	468						Hospital Escolar
			Satisfação do cliente: qualidade do serviço	Inquéritos	103	≥4 (escala 1-5)	SI	SI	SI						Hospital Escolar
			Satisfação do cliente: marcação de serviço	Inquéritos	104	≥3,5(escala 1-5)	SI	SI	SI						Hospital Escolar
			Satisfação do cliente: tempo de espera	Inquéritos	105	≥3,5(escala 1-5)	SI	SI	SI						Hospital Escolar
			Reclamações no Hospital Escolar	% no total de serviços e % de resolução / ano	106	<0,5% >80%	0	0	0						
	4.3. Desenvolver e racionalizar os recursos humanos e físicos e a satisfação dos clientes - Centro de Diagnóstico	PQ-04	Serviços prestados	Nº total de serviços prestados	107	Aumentar 1%	SI	SI	SI						Hospital Escolar
			Satisfação geral dos clínicos do HE	Respostas a inquéritos	108	≥4 (escala 1-5)	SI	SI	SI						Hospital Escolar
Satisfação geral dos clientes externos			Respostas a inquéritos	109	≥4 (escala 1-5)	SI	SI	SI						Hospital Escolar	
<b>5. Internacionalização</b>	PQ-05	Estudantes Mobilidade In	Nº estudantes Erasmus In / ano	110	>25	28,50	19	20						Gabinete Mobilidade	
		Estudantes Mobilidade Out	Nº estudantes Erasmus Out / ano	111	>25	33,25	45	26						Gabinete Mobilidade	
		Satisfação dos estudantes em mobilidade	Inquéritos	112	≥4 (escala 1-5)	SI	SI	SI						Gabinete Mobilidade	
		Reclamações no Gabinete de Mobilidade	Nº anual e percentagem de resolução	113	<5, >80%	0	0	0						Gabinete Mobilidade	
		Docentes Mobilidade In	Nº docentes In / ano	114	≥2	5	4	2						Gabinete Mobilidade	
		Docentes Mobilidade Out	Nº docentes Out / ano	115	≥1	0,75	1	1						Gabinete Mobilidade	
		Trabalhadores Mobilidade In	Nº trabalhadores In / ano	116	≥1	0	0	0						Gabinete Mobilidade	
		Trabalhadores Mobilidade Out	Nº trabalhadores Out / ano	117	≥1	0	0	0						Gabinete Mobilidade	
	5.2 Incrementar as parcerias com outras instituições de ensino e investigação estrangeiras	PQ-05	Projetos Internacionais	Nº projetos internacionais / ano	118	≥2	1,25	4	3						Gabinete Projetos
	5.3 Aumentar o interesse de estrangeiros sobre a FMV	PQ-05	Visitantes estrangeiros do website da FMV	Aumento do nº de visitantes do website CISA	119	>5% / ano	SI	16758	16654						Administração do website
			Tempo permanência de cada utilizador no website	Tempo permanência de cada utilizador no website	120	> 2'	SI	3'18	2'50						Administração do website
<b>6. Gestão dos recursos</b>		Promoção de docentes	Nº docentes promovidos/Nº docentes em tempo integral	121	Promover 2% (2013-58)	2,04	5,36	1,69						DARH	



humanos	6.1 Promoção e renovação do universo de trabalhadores docentes e não docentes	PQ-06	Renovação de docentes	Nº docentes contratados/Nº docentes desvinculados	122	≥ 1	SI	0,33	1,33					DARH	
			Progressão de trabalhadores não docentes	Nº de trabalhadores não docentes promovidos / Nº total de trabalhadores não docentes	123	Promover 5% (2013-58)	SI	57,89	25,00						DARH
			Renovação de trabalhadores não docentes	Nº trabalhadores contratados / Nº trabalhadores desvinculados	124	≥ 1	SI	0,67	0,33						DARH
	6.2 Promover o recrutamento de pessoal técnico especializado para os Serviços da FMV	PQ-06	Técnicos contratados	Nº técnicos recrutados	125	≥ 1	SI	2	2					DARH	
	6.3. Aperfeiçoamento dos sistemas de avaliação e remuneração dos trabalhadores docentes e não docentes	PQ-06	Desempenho dos docentes	Excelentes / total (%)	126	>50%	79	77	75					Avaliação desempenho docentes	
			Desempenho de não docentes	% de Relevantes	127	25	25	25	25					Avaliação desempenho não docentes	
	6.4 Formação dos trabalhadores	PQ-06	Formação pedagógica dos docentes	Nº de formações pedagógicas frequentadas / nº docentes	128	>0,1	SI	SI	1					Conselho Pedagógico	
			Formação dos outros trabalhadores	Nº de formações frequentadas / nº trabalhadores	129	>0,1	SI	0,71	0,72					DARH / RA	
	7. Gestão dos recursos financeiros	7.1 Execução orçamental	PQ-07	Gestão da receita	Receita / Receita prevista	130	≥ 100%	123%	115%	118%					DRF
				Gestão da despesa	Despesa / Despesa prevista	131	≤ 100%	114%	90%	83%					DRF
Propinas / Orçamento total				Propinas / Orçamento total	132	Aumentar 1%	14%	13%	13%					DRF	
7.2 Ratios de rubricas no orçamentoCumprimento do orçamento previsto		PQ-07	Bolsas / Orçamento total	Bolsas / Orçamento	133	Aumentar 1%								DRF	
			Overheads de projetos de investigação / Orçamento total	Overheads de projetos de investigação / Orçamento total	134	Aumentar 1%								DRF	
7.3 Alocação das receitas próprias à implementação do plano estratégico		PQ-07	Receitas próprias alocadas ao PE / Total de receitas próprias	Receitas próprias alocadas ao PE / Total de receitas próprias	135	>90%	123%	115%	118%					DRF	
8. Manutenção e expansão das instalações e equipamentos	8.1 Requalificação dos edifícios	PQ-08	Requalificação dos edifícios	Edifícios requalificados / totalidade dos edifícios	136	30%	0	0	0,00					GAT	
	8.2 Substituição de equipamentos AVAC	PQ-08	Substituição / Reparação de equipamentos AVAC	Equipamentos AVAC substituídos ou reparados / totalidade de equipamentos AVAC	137	75%	SI	SI	5,00					GAT	
	8.3 Reparação / substituição de equipamentos do HE	PQ-08	Reparação / substituição de equipamentos do HE		138	80%	SI	SI	1,00					GAT	
	8.4 Reparação / substituição de outros equipamentos	PQ-08	Reparação / substituição de outros equipamentos		139	90%	SI	SI	2,00					GAT	

	8.5 Satisfação dos estudantes com os espaços disponíveis	PQ-08	Nota média de avaliação dos espaços	Nota média de avaliação dos espaços	140	≥3,5 (escala 1-5)	SI	SI	SI							Inquérito CP		
<b>9. Funcionamento dos serviços Administrativos</b>	9.1 Serviços Acadêmicos	PQ-09	Tempo médio de resposta na emissão de certificados	Dia de entrega - dia de requisição	141	<5d	4	4	4							DARH		
		PQ-09	Satisfação dos estudantes	inquéritos	142	≥4 (1-5)	SI	SI	SI								DARH	
		PQ-09	Satisfação dos docentes	inquéritos	143	≥4 (1-5)	SI	SI	SI								DARH	
	9.2 Serviços de Recursos Humanos	PQ-09	Satisfação dos trabalhadores	inquéritos	144	≥4 (1-5)	SI	SI	SI								DARH	
	9.3 Serviços Financeiros	PQ-09	Tempo médio de reposta a requisições internas	Dia de emissão de guia para o fornecedor - dia de entrada da requisição	145	<15d	SI	SI	SI								DRF	
	9.4 Comunicação interna	PQ-09	Tempo médio de comunicação de despachos e regulamentos	Após assinatura e/ou aprovação	146	< 2d	1	1	1								D. Executivo	
<b>10. Garantia da Qualidade</b>	10.1 Verificação do Sistema de Garantia da Qualidade	PQ-10	Conformidades em auditorias internas	Nº de não conformidades	147	< 5%	SI	SI	SI								SIGQ	
			Conformidades em auditorias externas	Nº de não conformidades	148	< 5%	SI	SI	SI									SIGQ
	10.2 Segurança e Medicina no Trabalho		nº de acidentes	nº de acidentes	149	<1%	SI	SI	SI								SMT	
	10.3 Reclamações	PQ-10	nº de reclamações clientes	nº de reclamações clientes	150	< 1% do universo	SI	SI	SI									SIGQ
			nº de reclamações trabalhadores não docentes	nº de reclamações trabalhadores	151	< 1% do universo	SI	SI	SI									SIGQ
			nº de reclamações docentes	nº de reclamações docentes	152	< 1% do universo	SI	SI	SI									SIGQ
			nº de reclamações estudantes	nº de reclamações estudantes	153	< 1% do universo	SI	SI	SI									SIGQ
	10.4 Satisfação	PQ-10	Satisfação dos estudantes	Satisfação dos estudantes com o processo formativos	154	≥4 (escala 1-5)	SI	SI	SI									SIGQ
		PQ-10	satisfação dos docentes	satisfação dos docentes	155	≥4 (escala 1-5)	SI	SI	SI									SIGQ
		PQ-10	Satisfação dos trabalhadores	Satisfação dos trabalhadores	156	≥4 (escala 1-5)	SI	SI	SI									SIGQ

## ANEXO III

PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO (ativos no ano de 2019) - em que a FMV-ULisboa é coordenadora					
Tipologia	Entidade Financiadora	Designação do projeto	Acronímico do Projeto	Financiamento Total atribuído ao Projeto (€)	Financiamento atribuído à FMV-ULISBOA (€)
Nacional	FCT	Risco de transmissão de resistência aos antibióticos entre animais de companhia e o homem durante diferentes tipos de infecção animal	PetRisk	240 000,00 €	240 000,00 €
Nacional	FCT	Como resolver a infertilidade: Será debelar as redes extracelulares de neutrófilos, citocinas ou prostaglandinas uma solução?	NETsWar&More *	178 923,00 €	178 923,00 €
Nacional	FCT	Overcoming the Brain Drug Delivery Bottleneck: Development of single domain antibodies for brain targeting and drug delivery across the Blood Brain Barrier	sdAb-go-BBB *	192 320,00 €	150 920,00 €
Nacional	FCT	Desenvolvimento de novas enzimas para a melhoria do valor nutricional das microalgas para a dieta de monogástricos	MICROGASTRICS *	198 902,00 €	160 821,00 €
Nacional	FCT	Determinantes moleculares de diversidade bacteriana de celulosomas em nichos ecológicos diferentes	CELLULOSOME *	198 120,00 €	141 960,00 €
Nacional	FCT	Desenvolvimento de uma nova classe de moléculas de conjugados de anticorpos para o tratamento do cancro	ADC1.1	239 638,46 €	203 388,46 €
Nacional	FCT	Soluções Biotecnológicas Inovadoras para o Controlo da Campilobacteriose Genital Bovina	BISCAMP	233 923,10 €	233 923,10 €
Nacional	FCT	Programação do tipo e localização de imunidade adaptativa com base na estimulação de TLR2: uma estratégia para o desenvolvimento de novas vacinas veterinárias	TLR2	239 999,35 €	229 999,35 €
Nacional	FCT	Avaliação molecular do proto-oncogene HER2 e das topoisomerasas no carcinoma mamário felino - Desenvolvimento de novas estratégias para melhorar o diagnóstico e a imunoterapia	ONCOVET *	174 760,00 €	174 760,00 €
Nacional	FCT	Validação polifásica de péptidos antimicrobianos como tratamento alternativo para infecções do pé diabético	AMPIFOOT	239 655,75 €	233 890,55 €
Nacional	Outras nacionais	Monitorização sanitária de bivalves		274 461,65 €	198 802,55 €
Nacional	Outras nacionais	Desenvolvimento de gama de produtos lácteos, naturalmente enriquecidos em ácidos gordos polinsaturados Ómega 3 por via nutricional, promotores da saúde humana, bem estar animal e sustentabilidade económica e ambiental das explorações leiteiras	Natómega3	270 959,93 €	204 963,51 €
Nacional	Portugal 2020/IFAP	Campyfree- Estratégias de controlo de Campylobacter em carne de aves e produtos cárneos derivados	Campyfree - PDR2020-031254	302 104,01 €	122 281,32 €
Nacional	FCT	Abordagem multi-ómica para estudar o metabolismo no rúmen com o fim de melhorar a qualidade dos produtos derivados dos ruminantes	PTDC/CAL-ZOO/29654/2017	236 527,00 €	204 652,00 €
Nacional	FCT	Libertação do potencial das macroalgas marinhas para a alimentação de porcos e aves	PTDC/CAL-ZOO/30238/2018	239 999,25 €	183 899,25 €
Nacional	FCT	Centro de Investigação Interdisciplinar em Sanidade Animal	UID/CVT/00276/2019	200 000,00 €	200 000,00 €
Nacional	Outras	Infraestruturas e Equipamentos Tecnológicas - Unidade Veterinária de Imagiologia e Cirurgia Minimamente	LISBOA-01-0246-FEDER-000026	60% - 790 497,18 €	474 298,31 €
Nacional	FCT	Coop. Científica e Tecnológica FCT/Eslováquia 2019/2020 (BACFOOD)	BACFOOD		2 300,00 €
Nacional	FCT	Alzheimer 3D: Conjugados Trifuncionais para o transporte selectivo de fármacos para a Doença de Alzheimer	Alzheimer 3D *	198 364,00 €	51 632,00 €
Nacional	FCT	Desenvolvimento de péptidos translocadores de barreira hematoencefálica-novas moléculas para o sistema nervoso central	Transdrug	190 090,00 €	12 500,00 €
Nacional	FCT	Biologia estrutural integrativa para a caracterização do reconhecimento microbiano entre proteínas e hidratos de carbono	B. EST. CBM *	199 884,00 €	38 400,00 €
Nacional	Outras	PT 2020 - SI I&DT Copromoção -Projecto nº 3399	MICROSUINO	839 651,50 €	261 593,85 €

PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO (ativos no ano de 2019) - em que a FMV-ULisboa é coordenadora					
Tipologia	Entidade Financiadora	Designação do projeto	Acronímico do Projeto	Financiamento Total atribuído ao Projeto (€)	Financiamento atribuído à FMV-ULISBOA (€)
Nacional	FCT	Oncologia de Precisão: Terapias e Tecnologias Inovadoras	SAICTPAC/0019/2015	2 405 032,23 €	150 000,00 €
Nacional	FCT	egoSELF: An Integrative Biology approach to study the molecular basis of inbreeding depression in Eucalyptus globulus	EGOSELF		16 013,00 €
Nacional	FCT	O uso de biocidas na prevenção da resistência aos antimicrobianos na comunidade	BIOSAFE	239 997,91 €	37 500,00 €
Nacional	FCT	Exploração do potencial de nutrientes bioativos para a prevenção da doença de Alzheimer e do envelhecimento cognitivo através de ensaios in vitro, verificação in vivo e quantificação dos benefícios para a saúde in silico	NEWFOOD4THOUGHT	231 955,17 €	19 827,50 €
Nacional	FCT	Viajantes em Trânsito: Portos marítimos como pontos de entrada e disseminação de patógenos transmitidos por roedores	TORJANRATS	239 947,93 €	3 625,00 €
PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO (ativos no ano de 2019) - em que a FMV-ULisboa é participante					
Tipologia	Entidade Financiadora	Designação do projeto	Acronímico do Projeto	Financiamento Total atribuído ao Projeto (€)	Financiamento atribuído à FMV-ULISBOA (€)
Nacional	Outras nacionais	Desenvolvimento de um estatuto sanitário de INDEMNE em explorações de ovinos ADS de Estremoz e seu impacto na produção de carne e sua comercialização/exploração	Vitidemne	445 103,08 €	204 972,93 €
Internacional	H2020	IMAGE: Innovative Management of Animal Genetic Resources	IMAGE	7 000 000,00 €	91 718,75 €
Internacional	Outras internacionais	VEtornet SC2 "Subcontract for field European network for sharing data on the geographic distribution of arthropod vectors, transmitting human and animal disease agents"	VEtornet SC2		18 138,85 €
Internacional	União Europeia	Educate Animal Welfare as a farming opportunity	ANICARE/2017		29 756,00 €
Nacional	FCT	Identificação das etapas chave na disseminação da resistência a antibióticos através da cadeia de produção alimentar	PTDC/CVT-CVT/29510/2017	235 310,41 €	51 438,75 €
Nacional	FCT	GreenVet- Desvendando o potencial de plantas marinhas halófitas como fontes inovadoras de produtos para uso veterinário	PTDC/CVT-CVT/28876/2017	238 884,87 €	24 375,00 €
Nacional	Portugal 2020/IFAP	LegForBov-Alimentos alternativos na produção de carne de bovino	PDR2020-031182	247 680,57 €	47 238,56 €
Nacional	Portugal 2020/IFAP	Segurança & Qualidade dos Produtos Cárneos Transformados.	PDR2020-031359	318 314,92 €	119 939,71 €
Nacional	FCT	Merinoparasite - Identificação de marcadores genéticos associados à resistência aos parasitas internos em ovinos da raça Merino Branca	PTDC/CVT-CVT/28798 /2017	237 156,03 €	55 984,37 €
Nacional	FCT	FIGHT-TWO - Desenvolvimento de vacina edível para o controlo da doença hemorrágica viral (RHDV2) nos coelhos-bravos	PTDC/CVT-CVT/29062/2017	239 980,13 €	35 991,87 €
Internacional	H2020	A safe DIVA vaccine for African Swine Fever control and eradication	VACDIVA	9 168 652,37 €	791 636,25 €
Internacional	H2020	BovReg - Identification of functionally active genomic features relevant to phenotypic diversity and plasticity in cattle	BovReg	5 993 458,83 €	120 849,38 €
Nacional	FCT	Transformar o potencial dos exossomas de tripanossomatídeos (TEx) em novas oportunidades	PTDC/CVT-CVT/28908/2017	220 213,93 €	37 375,00 €
Internacional	Gilead GÉNESE	Development of bispecific antibodies against gp120/gp41 for treatment of HIV-1 infection	PGG/015/2016		21 000,00 €
Internacional	União Europeia	PATHBIO-600803-EPP-1-2018-ES-EPPKA2-KA	PATHBIO		47 014,00 €
<b>Total financiamento previsto ...</b>					<b>5 828 303,17</b>

\* Projetos terminados em 2019



## Gestão de Contratos / STA / GAT

Tipo de procedimento	Proposta de Abertura de procedimento	Numero do procedimento	Minuta de contrato	Contrato	Designação do procedimento
<b>2019</b>					
<b>AJUSTES DIRETOS</b>					
Ajuste Direto		01/FMV/2019		<10.000,00€	Aquisição de Tornoqueto para controle pedonal
Ajuste Direto		02/FMV/2019		<10.000,00€	Serviços de Vending
Ajuste Direto		03/FMV/2019		<10.000,00€	Aquisição de serviços de utilização de Plataforma Eletrónica de Contratação Pública
Ajuste Direto		04/FMV/2019		<10.000,00€	Aquisição de serviços de Tesouraria
<b>2019</b>					
<b>CONSULTAS PRÉVIAS</b>					
Consulta Prévia	1/Diretor Executivo/2019	1/FMV/2019		<10.000,00€	Assinatura de Publicações Periódicas, em língua inglesa ou (quando aplicável língua original francês), em formato papel e online
Consulta Prévia	2/Diretor Executivo/2019	2/FMV/2019	2/FMV/2019	2/FMV/2019	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA - DIVERSOS
Consulta Prévia	3/Diretor Executivo/2019	3/FMV/2019		<10.000,00€	Camara de conservação de congelados ANATOMIA
Consulta Prévia	6/Diretor Executivo/2019	4/FMV/2019			Reparação e manutenção de Chillers (Edifício A e C)
Consulta Prévia	5/Diretor Executivo/2019	5/FMV/2019		<10.000,00€	Aquisição de feno para ruminantes
Consulta Prévia nos termos do 259.º, alínea b) do n.º 1 do artigo 16.º e dos artigos 112.º a 127.º do CCP	PROPOSTA DECISÃO DE CONTRATAR N.º 400002656 da RUL	Processo nº 1900000166_MM_03DI		03/FMV/2019	Licenciamento do software Microsoft, para as plataformas de servidor e estação de trabalho do pessoal Docente e de Serviços da Universidade de Lisboa (ULisboa) ao abrigo do Acordo-Quadro LS-2015- Grupo 9, Lote 68
Consulta Prévia	9/Diretor Executivo/2019	6/FMV/2019		7/FMV/2019	AQUISIÇÃO DE RX PORTÁTIL - Equinos
Consulta Prévia	10/Diretor Executivo/2019	7/FMV/2019			Aquisição de mobiliário - diversos
<b>2019</b>					
<b>CONCURSOS PÚBLICOS / PROCEDIMENTOS AGRUPAMENTO DE ENTIDADES</b>					
Concurso público ao abrigo da alínea b) do n.º 1 do art.º 20.º	PROPOSTA DECISÃO DE CONTRATAR N.º 1000001485	PREVICHAMA-Prevenção de Incêndios e Material de Segurança Lda.		1/FMV/2019	Processo nº 1800000391_MM_15NS -Aquisição de serviços para inspeção, revisão, manutenção e substituição de meios de combate a incêndio da Universidade de Lisboa
Consulta prévia com convite a pelo menos 3 entidades, ao abrigo da alínea c) do nº1 do art.20º (valor inferior a 75.000€)	PROPOSTA DECISÃO DE CONTRATAR N.º 1000002293 da RUL	SINALARTE – INDUSTRIA DE SINALIZAÇÃO, LDA		4/FMV/2019	Aquisição de um conjunto de contentores individuais de reciclagem para colocação nos espaços comuns dos edifícios da Universidade de Lisboa
Concurso Público Internacional, com publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia	PROPOSTA DECISÃO DE CONTRATAR N.º 1000002243 da RUL	Omninstal - Electricidade, S.A., NIPC 501 237 445		5/FMV/2020	Processo nº 1900000018_MM_03AGIM19 – Aquisição de serviços de manutenção integrada para as instalações da Universidade de Lisboa
Consulta Prévia ao abrigo de Acordo-Quadro, nos termos do art.º 259º do CCP (Acordo Quadro SMIE – 2015 - Grupo 1 Lote 3)	PROPOSTA DECISÃO DE CONTRATAR N.º 1000002450 da RUL	Schindler – Ascensores e Escadas Rolantes, S.A, Lda, NIPC 502 353 740		6/FMV/2019	Processo nº 1900000467_VC_04AGIMS19 – Aquisição de serviços de manutenção de Equipamentos de elevação para a Universidade de Lisboa ao abrigo do Acordo Quadro - SMIE– 2015 – Grupo 1 Lote 3

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 09 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA  
 Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO  
 Divisão: 21 - UL - FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS GERAIS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
010	016	06	CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
			EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO									
		06.03	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:									
			ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:									
		06.03.07	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
		06.03.07.52	TRASNFERÊNCIAS CORRENTES - SFA									
		06.03.07.52.98	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES-SFA - FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E TECNOLOGI			200 000						200 000
		06.09	RESTO DO MUNDO:									
		06.09.01	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES							200 000		200 000
			<b>Total do capítulo</b>					<b>200 000</b>			<b>200 000</b>	<b>400 000</b>
	10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL:										
	10.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:										
	10.03.08	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS										
	10.03.08.52	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL - SFA										
	10.03.08.52.98	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL -SFA-FUNDAÇÃO PARA CIÊNCIA E TECNOLOGIA			647 364						647 364	
		<b>Total do capítulo</b>					<b>647 364</b>				<b>647 364</b>	
		<b>Total da medida</b>					<b>847 364</b>			<b>200 000</b>	<b>1 047 364</b>	
	018	04	EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
		04.01	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:									
			TAXAS:									
		04.01.22	PROPINAS									
		04.01.22.01	PROPINAS - 1º CICLO		5 000							5 000
		04.01.22.02	PROPINAS - 2º CICLO		63 700							63 700
04.01.22.03		PROPINAS - 3º CICLO		74 200							74 200	
04.01.22.04		PROPINAS DE MESTRADO INTEGRADO		900 000							900 000	
04.01.22.06		PROPINA EM UNIDADE CURRICULAR ISOLADA		10 000							10 000	
04.01.99		TAXAS DIVERSAS		30 000							30 000	
04.02		MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:										
04.02.01		JUROS DE MORA		5 000							5 000	
04.02.99		MULTAS E PENALIDADES DIVERSAS		5 000							5 000	
	<b>Total do capítulo</b>			<b>1 092 900</b>						<b>1 092 900</b>		
05	RENDIMENTOS DA PROPRIEDADE:											
05.02	JUROS - SOCIEDADES FINANCEIRAS											
05.02.01	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS			100						100		
05.03	JUROS - ADMINISTRAÇÕES PÚBLICAS:											
05.03.01	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - ESTADO											
05.03.01.10	JUROS											
05.03.01.10.30	JUROS - ADMINISTRAÇÕES PÚBLICAS			4 900						4 900		
	<b>Total do capítulo</b>			<b>5 000</b>						<b>5 000</b>		
06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:											
06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:											
06.03.01	ESTADO											
06.03.01.30	FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIO											
06.03.01.30.84	FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA - OE											
				6 462 047							6 462 047	

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 09 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA  
 Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO  
 Divisão: 21 - UL - FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS GERAIS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
010	018		CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			<b>Total do capítulo</b>	<b>6 462 047</b>								<b>6 462 047</b>
		07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES:									
		07.01	VENDA DE BENS:									
		07.01.03	PUBLICAÇÕES E IMPRESSOS		1 000							1 000
		07.02	SERVIÇOS:									
		07.02.01	ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS		50 000							50 000
		07.02.99	OUTROS		241 000							241 000
			<b>Total do capítulo</b>		<b>292 000</b>							<b>292 000</b>
			<b>Total da medida</b>	<b>6 462 047</b>	<b>1 389 900</b>							<b>7 851 947</b>
			<b>Total do programa</b>	<b>6 462 047</b>	<b>1 389 900</b>	<b>847 364</b>					<b>200 000</b>	<b>8 899 311</b>
			<b>Total das Atividades</b>	<b>6 462 047</b>	<b>1 389 900</b>	<b>847 364</b>					<b>200 000</b>	<b>8 899 311</b>
			<b>Total do organismo</b>	<b>6 462 047</b>	<b>1 389 900</b>	<b>847 364</b>					<b>200 000</b>	<b>8 899 311</b>

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 09 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA  
 Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO  
 Divisão: 21 - UL - FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)	
					RECEITAS GERAIS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
010	016			CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
				EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO									
			01	DESPESAS COM O PESSOAL									
			01.01	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES									
		2012	01.01.06	PESSOAL CONTRATADO A TERMO			355 687						355 687
			01.01.13	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO			16 294						16 294
			01.01.14	SUBSIDIO DE FERIAS E DE NATAL									
			01.01.14.SF	SUBSIDIO FERIAS			29 640						29 640
			01.01.14.SN	SUBSIDIO NATAL			29 640						29 640
			01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS									
			01.02.04	AJUDAS DE CUSTO			5 000				5 000		10 000
			01.03	SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05	CONTRIBUIÇÕES P/ A SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05.A0	CONTRIBUICOES PARA A SEGURANCA SOCIAL									
			01.03.05.A0.B0	SEGURANCA SOCIAL			98 555						98 555
				<b>Total do agrupamento</b>			<b>534 816</b>				<b>5 000</b>		<b>539 816</b>
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
			02.01	AQUISIÇÃO DE BENS									
			02.01.01	MATERIAS-PRIMAS E SUBSIDIARIAS			103 560				150 000		253 560
			02.01.21	OUTROS BENS			20 000				10 000		30 000
			02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS									
			02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS			10 000						10 000
			02.02.12	SEGUROS									
			02.02.12.B0	OUTRAS			1 000						1 000
			02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS			5 000				10 000		15 000
			02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES			5 000						5 000
			02.02.17	PUBLICIDADE									
			02.02.17.B0	PUBLICIDADE INSTITUCIONAL									
			02.02.17.B0.A0	EM TERRITORIO NACIONAL			1 000						1 000
			02.02.17.B0.B0	ESTRANGEIRO			3 000						3 000
			02.02.25	OUTROS SERVIÇOS			30 000				5 000		35 000
				<b>Total do agrupamento</b>			<b>178 560</b>				<b>175 000</b>		<b>353 560</b>
			04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES									
			04.08	FAMÍLIAS									
			04.08.02	OUTRAS									
			04.08.02.B0	OUTRAS			79 197				20 000		99 197
				<b>Total do agrupamento</b>			<b>79 197</b>				<b>20 000</b>		<b>99 197</b>
			07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL									
			07.01	INVESTIMENTOS									
			07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO									
			07.01.10.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS									
			07.01.10.B0.B0	OUTROS			54 791						54 791
				<b>Total do agrupamento</b>			<b>54 791</b>						<b>54 791</b>
				<b>Total da medida</b>			<b>847 364</b>				<b>200 000</b>		<b>1 047 364</b>
	018			EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									



## DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 09 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA  
 Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO  
 Divisão: 21 - UL - FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)	
					RECEITAS GERAIS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
010	018			CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
				EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			01	DESPESAS COM O PESSOAL									
			01.01	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES									
		2014	01.01.02	ÓRGÃOS SOCIAIS	100 000								100 000
			01.01.03	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA	3 908 960								3 908 960
			01.01.05	PESSOAL ALEM DOS QUADROS	200 000								200 000
			01.01.07	PESSOAL EM REGIME DE TAREFA OU AVENCA	35 162								35 162
			01.01.08	PESSOAL AGUARDANDO APOSENTAÇÃO	20 000								20 000
			01.01.11	REPRESENTAÇÃO	10 000								10 000
			01.01.13	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO	107 733								107 733
			01.01.14	SUBSIDIO DE FERIAS E DE NATAL									
			01.01.14.SF	SUBSIDIO FERIAS	355 477								355 477
			01.01.14.SN	SUBSIDIO NATAL	355 477								355 477
			01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS									
			01.02.02	HORAS EXTRAORDINÁRIAS	5 000								5 000
			01.02.04	AJUDAS DE CUSTO	5 000	5 000							10 000
			01.02.05	ABONO P/ FALHAS	4 000								4 000
			01.02.07	COLABORAÇÃO TÉCNICA E ESPECIALIZADA		20 000							20 000
			01.02.14	OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE	1 000								1 000
			01.03	SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.03	SUBSIDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS	6 000								6 000
			01.03.05	CONTRIBUIÇÕES P/ A SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05.A0	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05.A0.A0	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES	978 414								978 414
			01.03.05.A0.B0	SEGURANÇA SOCIAL	203 633								203 633
				<b>Total do agrupamento</b>	<b>6 295 856</b>	<b>25 000</b>							<b>6 320 856</b>
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
			02.01	AQUISIÇÃO DE BENS									
			02.01.01	MATERIAS-PRIMAS E SUBSIDIARIAS		180 000							180 000
			02.01.02	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES		20 000							20 000
			02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE		5 000							5 000
			02.01.07	VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS		3 000							3 000
			02.01.08	MATERIAL DE ESCRITÓRIO									
			02.01.08.A0	PAPEL		10 000							10 000
			02.01.08.B0	CONSUMÍVEIS DE IMPRESSÃO		10 000							10 000
			02.01.08.C0	OUTROS		10 000							10 000
			02.01.09	PRODUTOS QUÍMICOS E FARMACÊUTICOS									
			02.01.09.C0	OUTROS		15 000							15 000
			02.01.11	MATERIAL DE CONSUMO CLÍNICO		15 000							15 000
			02.01.12	MATERIAL DE TRANSPORTE-PEÇAS		1 000							1 000
			02.01.14	OUTRO MATERIAL-PEÇAS		5 000							5 000
			02.01.15	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS		3 000							3 000
			02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		10 000							10 000
			02.01.18	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA		15 000							15 000
			02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO		5 000							5 000
			02.01.21	OUTROS BENS		50 000							50 000

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 09 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA  
 Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO  
 Divisão: 21 - UL - FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)	
					RECEITAS GERAIS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
010	018			CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
				EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS									
			02.02.01	ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES									
			02.02.01.B0	ENCARGO DAS INSTALAÇÕES	149 191								149 191
			02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS	10 000	100 000							110 000
			02.02.09	COMUNICAÇÕES									
			02.02.09.C0	COMUNICACOES FIXAS DE VOZ		25 000							25 000
			02.02.09.D0	COMUNICACOES MOVEIS		10 000							10 000
			02.02.09.F0	OUTROS SERVICOS DE COMUNICACOES		2 500							2 500
			02.02.10	TRANSPORTES	2 000	15 000							17 000
			02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS		3 000							3 000
			02.02.12	SEGUROS									
			02.02.12.B0	OUTRAS		5 000							5 000
			02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	5 000	30 000							35 000
			02.02.14	ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA									
			02.02.14.C0	SERVIÇOS DE NATUREZA ECONOMICA E FINANCEIRA		10 000							10 000
			02.02.15	FORMAÇÃO									
			02.02.15.B0	OUTRAS		5 000							5 000
			02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES		15 000							15 000
			02.02.17	PUBLICIDADE									
			02.02.17.C0	OUTRA		1 000							1 000
			02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA		80 000							80 000
			02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA									
			02.02.19.B0	SOFTWARE INFORMATICO		40 000							40 000
			02.02.19.C0	OUTROS		80 000							80 000
			02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS									
			02.02.20.A0	SERVICOS DE NATUREZA INFORMATICA									
			02.02.20.A0.C0	OUTROS		40 000							40 000
			02.02.20.E0	OUTROS		70 000							70 000
			02.02.25	OUTROS SERVIÇOS		169 400							169 400
				<b>Total do agrupamento</b>	<b>166 191</b>	<b>1 057 900</b>							<b>1 224 091</b>
			04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES									
			04.08	FAMÍLIAS									
			04.08.02	OUTRAS									
			04.08.02.B0	OUTRAS		20 000							20 000
			04.09	RESTO DO MUNDO									
			04.09.01	RESTO DO MUNDO - UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES		2 000							2 000
				<b>Total do agrupamento</b>		<b>22 000</b>							<b>22 000</b>
			06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES									
			06.02	DIVERSAS									
			06.02.03	OUTRAS									
			06.02.03.IV	IVA A PAGAR		10 000							10 000
				<b>Total do agrupamento</b>		<b>10 000</b>							<b>10 000</b>
			07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL									
			07.01	INVESTIMENTOS									

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 09 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA  
 Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO  
 Divisão: 21 - UL - FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)	
					RECEITAS GERAIS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
010	018			CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			07.01.03	EDIFÍCIOS									
			07.01.03.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS									
			07.01.03.B0.B0	CONSERVACAO OU REPARACAO		100 000							100 000
			07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA									
			07.01.07.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS									
			07.01.07.B0.B0	IMPRESSORAS/FOTOCOPIADORAS/SCANNER		10 000							10 000
			07.01.07.B0.C0	OUTROS		25 000							25 000
			07.01.08	SOFTWARE INFORMÁTICO									
			07.01.08.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS									
			07.01.08.B0.B0	OUTROS		15 000							15 000
			07.01.09	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO									
			07.01.09.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS									
			07.01.09.B0.B0	OUTROS		20 000							20 000
			07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO									
			07.01.10.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS									
			07.01.10.B0.B0	OUTROS		100 000							100 000
			07.01.11	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS									
			07.01.11.B0	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		5 000							5 000
				<b>Total do agrupamento</b>		<b>275 000</b>							<b>275 000</b>
				<b>Total da medida</b>	<b>6 462 047</b>	<b>1 389 900</b>							<b>7 851 947</b>
				<b>Total do programa</b>	<b>6 462 047</b>	<b>1 389 900</b>	<b>847 364</b>				<b>200 000</b>		<b>8 899 311</b>
				<b>Total das Atividades</b>	<b>6 462 047</b>	<b>1 389 900</b>	<b>847 364</b>				<b>200 000</b>		<b>8 899 311</b>
				<b>Total do organismo</b>	<b>6 462 047</b>	<b>1 389 900</b>	<b>847 364</b>				<b>200 000</b>		<b>8 899 311</b>
				<b>Total do ministério - receita</b>	<b>6 462 047</b>	<b>1 389 900</b>	<b>847 364</b>				<b>200 000</b>		<b>8 899 311</b>
				<b>Total do ministério - despesa</b>	<b>6 462 047</b>	<b>1 389 900</b>	<b>847 364</b>				<b>200 000</b>		<b>8 899 311</b>