Fundação para a Ciência e a Tecnologia

ACRÓNIMO DO PROJETO

Laboratório Associado para Ciência Animal e Veterinária - AL4AnimalS

CÓDIGO DO PROJETO

LA/P/0059/2020

ENTIDADE FINANCIADORA

Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I. P.

ENTIDADES BENEFICIÁRIAS

Faculdade de Medicina Veterinária (FMV/ULisboa) – *Inst. Proponente*
Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro (UTAD) – *Inst. Participante*
Instituto de Ciências, Tecnologias e Agroambiente da Universidade do Porto (ICETA) – *Inst. Participante*

ELEMENTOS NUCLEARES DA EQUIPA DE INVESTIGAÇÃO

Prof. Doutor Luis Costa

MAPA DE INVESTIMENTO ELEGÍVEL E APOIO OE REPARTIDO PELOS DIVERSOS BENEFICIÁRIOS

Proponente/ Participante(s)	NIF	Instituição	Regiões NUTS II	Orçamento elegível	Montante máx. financiamento	Taxa cofinanciamento OE	OE
Proponente	502286326	Faculdade de Medicina Veterinária (FMV/ULisboa)	Lisboa	450.000,00€	450.000,00€	100%	450.000,00€
Participante 1	510582184	Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro (UTAD)	Bragança	- €	- €	100%	- €
Participante 2	517706156	Instituto de Ciências, Tecnologias e Agroambiente da Universidade do Porto (ICETA)	Porto	- €	- €	100%	- €
			TOTAL	**450.000,00€**	**450.000,00€**	**100%**	**450.000,00€**

DATA DE APROVAÇÃO	DATA DE INÍCIO	DATA DE CONCLUSÃO
15/10/2021	01/01/2022	30/12/2026

OBJETIVOS, ATIVIDADES E RESULTADOS ESPERADOS/ATINGIDOS

Objetivo 1 – Implementar um modelo de governação eficaz, inclusivo e representativo

Sendo o AL4AnimalS um novo Laboratório Associado (LA), a primeira etapa do programa consiste em implementar um modelo de governação. O órgão principal do modelo de governação do AL4AnimalS é o Conselho Científico (CC), constituído por todos os membros integrados (doutorados). O CC reúne ordinariamente uma vez por ano e, extraordinariamente, sempre que considerado necessário. O CC aprova o plano estratégico científico e financeiro para um período de 5 anos e elege o Diretor para um mandato de 5 anos, a quem compete executar o plano estratégico e representar o LA, designadamente na articulação com a FCT e outras instituições de financiamento. A Direção é composta pelo Diretor e por três Vice-Diretores, em representação de cada um dos três Centros de I&D (CIISA, CECA e CECAV), que apoiam o Diretor na gestão do LA. Quatro comissões prestam aconselhamento ao Diretor:

- **A Comissão de Linhas Temáticas** integra os coordenadores das linhas temáticas e a Direção. Esta comissão presta aconselhamento e orientação relativos ao desenvolvimento das linhas de investigação.
- **A Comissão de Partes Interessadas (*Stakeholders*)** integra um membro de cada uma das principais instituições parceiras (INIAV, INSA, DGAV, entre outras), juntamente com a Direção; esta comissão presta aconselhamento estratégico sobre a orientação das atividades de investigação em resposta aos desafios societais e às políticas públicas.
- **A Comissão de Representantes** integra um membro de cada categoria (investigador, técnico, pós-doutorando e estudante de doutoramento); esta comissão presta aconselhamento no âmbito do desenvolvimento de carreiras dentro do LA, bem como sobre oportunidades de formação complementar e mobilidade.
- **A Comissão Científica Consultiva Externa (EAB - *External Advisory Board*)** integra quatro cientistas de prestígio internacional nas áreas científicas do LA. A EAB presta aconselhamento relativamente às políticas científicas do LA, elaborando um relatório anual e visitando o LA, pelo menos, de dois em dois anos, para reunir com a Direção, investigadores e estudantes. Esta visita terá lugar durante o encontro anual do LA.

A primeira reunião do CC decorrerá no último trimestre de 2021, após a previsão da homologação oficial do contrato-programa. Neste primeiro CC será discutido e aprovado um Regulamento Interno, onde constarão todos os procedimentos internos. Adicionalmente, esta primeira reunião do CC procederá à ratificação da nomeação do Diretor e à eleição dos membros da Direção e das Comissões.

Estando focado na investigação animal e veterinária, o LA dispõe de uma Comissão de Ética própria (Comissão Institucional para o Cuidado e Uso Animal), nomeada pela Direção. O gabinete de gestão de ciência, administrativo e jurídico ficará sediado no CIISA.

Objetivo 2 – Desenvolver investigação fundamental e aplicada de elevado impacto nas Ciências Animais e Veterinárias

Estas ciências são instrumentais para responder aos desafios colocados pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas para 2020-2030, bem como pelas missões da FAO e da OMS. O AL4AnimalS estabelece como objetivo principal o desenvolvimento de ciência e conhecimento orientados para três grandes desafios globais. O primeiro desafio prende-se com a necessidade de alimentar uma população humana mundial em contínuo crescimento com alimentos de origem animal seguros, mais saudáveis e sustentáveis. Um segundo grande desafio passa pela necessidade de controlar doenças animais infeciosas emergentes e zoonoses, que causam impactos devastadores na economia e na saúde pública. Um terceiro grande desafio traduz-se na necessidade de inovação em soluções terapêuticas para patologias animais, que possam igualmente servir de modelos para doenças humanas. O AL4AnimalS dará resposta a estes desafios através da estruturação de três linhas temáticas:

- Em **«Produção Animal Verde»**, responde-se ao desafio da produção animal sustentável, com respeito pelo bem-estar animal e pelo ambiente, promovendo simultaneamente a saúde dos consumidores, auxiliando na competitividade do setor pecuário e valorizando produtos tradicionais.
- Em **«Doenças Emergentes e Zoonoses»**, pretende-se responder ao desafio de controlar proativamente as zoonoses e doenças animais emergentes — cuja probabilidade de aparecimento e propagação pode ser significativamente potenciada pelas alterações climáticas —, através da inovação no diagnóstico e no desenvolvimento de vacinas.
- Em **«Medicina Comparada, Translacional e Biotecnologia»**, abraça-se o desafio de inovar em soluções terapêuticas na medicina animal e em modelos animais de patologias humanas, envolvendo ensaios pré-clínicos e clínicos.

Será discutido e aprovado pelo CC um plano estratégico para alavancar a investigação de elevado impacto, a internacionalização e a captação de financiamento competitivo.

Objetivo 3 – Orientar a investigação para o apoio a políticas públicas

Todos os grandes desafios globais visados pela investigação do AL4AnimalS constituem metas prioritárias de políticas públicas. A investigação do AL4AnimalS assenta em parcerias-chave com Laboratórios do Estado (INIAV, INSA), Agências Reguladoras do Estado (DGAV), infraestruturas do Roteiro Nacional, CoLabs e uma vasta carteira de consórcios, redes e colaborações de relevo. O seu desenvolvimento tem em vista garantir um suporte efetivo às políticas públicas, respondendo a desafios prementes nas áreas científica, da saúde pública e animal, ambiental, social e económica.

O primeiro ponto fundamental para assegurar com sucesso este apoio às políticas públicas é o alinhamento com as agendas globais de I&D, convergindo com os objetivos de agências e instituições internacionais (como Nações Unidas, OMS e FAO) e com as agendas nacionais (como os Ministérios da Ciência e Educação, da Agricultura e da Saúde). No AL4AnimalS, este alinhamento concretiza-se através de duas abordagens:

1. As linhas temáticas estão em conformidade com as referidas agendas e são acompanhadas pela Comissão de Linhas Temáticas, a qual estabelece os objetivos de investigação prioritários a prosseguir;
2. A Comissão de Partes Interessadas integra parceiros estratégicos envolvidos tanto no desenho como no desenvolvimento da investigação, proporcionando contributos enriquecedores para a convergência com as prioridades mundiais.

Este esforço é complementado pelas contribuições especializadas da EAB, formada por investigadores de renome mundial. É também determinante a ligação estreita aos Laboratórios do Estado e às Agências Reguladoras para a prestação de serviços de investigação, cooperação e aconselhamento no âmbito das políticas públicas nacionais e globais.

Objetivo 4 – Disseminar, comunicar e transferir a investigação para a indústria e a sociedade

O AL4AnimalS tem o compromisso de promover a divulgação e comunicação da investigação, não apenas à comunidade académica, mas também aos agentes económicos (*stakeholders*) e à sociedade em geral. O AL4AnimalS contará com um sítio web institucional para a difusão contínua de todas as atividades, notícias e eventos. Será organizado um encontro anual e um congresso bienal para dar a conhecer a investigação desenvolvida pelo laboratório. Neste congresso, serão convidados a participar cientistas de topo a nível internacional e os elementos da EAB, reservando momentos específicos de contacto com investigadores e estudantes, servindo de ponte para o estabelecimento de parcerias em consórcios e redes, com vista ao reforço da internacionalização e captação de financiamento.

A transferência de conhecimento para os parceiros é igualmente uma prioridade do AL4AnimalS, sendo levada a cabo através da realização de seminários, colóquios e outras sessões de divulgação junto de grupos sectoriais de *stakeholders*. A translação para o tecido empresarial é consolidada pela participação em projetos conjuntos de investigação com empresas privadas e *spin-offs*, bem como pelo desenvolvimento de investigação desenhada à medida com CoLabs (InovFeed, VectorB2B).

Objetivo 5 – Promover a formação, a mobilidade e o emprego científico

A formação será dinamizada aos níveis de licenciatura, pós-graduação, mestrado, doutoramento e formação ao longo da vida. Graças à estreita articulação com universidades (ULisboa, ICBAS e UTAD) e institutos politécnicos (Coimbra, Santarém, Leiria), o AL4AnimalS acolhe estudantes de licenciatura e de mestrado para a realização dos respetivos estágios curriculares e dissertações.

Ao nível do doutoramento, além das posições já previstas para os centros de I&D, o LA desencadeará novas oportunidades para captar jovens talentos a nível internacional. Um elemento crucial é o facto de as ciências animais e veterinárias se situarem entre as áreas de conhecimento basilares para a prossecução da Agenda 2020-2030 das Nações Unidas para o desenvolvimento sustentável, sendo (e continuando a ser) áreas prioritárias para o financiamento da investigação, a transferência de conhecimento e a prestação de serviços especializados. Tal significa igualmente que se trata de áreas de investigação e serviços em constante crescimento, tornando-as temas prioritários indiscutíveis no ecossistema global de I&D.

A equipa do AL4AnimalS apresenta um percurso científico comprovado de excelência, demonstrando notoriedade internacional e, em diversas frentes, liderança em temas de fronteira da ciência. O alargamento

da rede de cooperação nacional e internacional da equipa fomentará uma maior mobilidade e internacionalização, tanto para estudantes como para investigadores. Estes fatores constituem motivos determinantes para tornar o AL4AnimalS atrativo para doutorandos e investigadores, potenciando as oportunidades de atração de novos talentos para o LA.

As três universidades que integram os centros de I&D do AL4AnimalS já dispõem de programas de doutoramento em Ciências Animais e Veterinárias, pelo que a criação de um novo programa doutoral autónomo ao nível do LA seria redundante. Contudo, prevê-se a criação de novas especializações pós-graduadas direcionadas a temáticas específicas, as quais poderão conduzir à atribuição do grau de Mestre após o desenvolvimento de trabalho experimental e apresentação de dissertação.

O LA assume um claro compromisso com a promoção do emprego científico. Todavia, a dotação financeira atribuída pela FCT (inferior a 5% da proposta inicial do LA) limita fortemente este desiderato. O número de investigadores doutorados a integrar as instituições de I&D no termo do contrato de 5 anos encontra-se discriminado no Anexo II deste contrato. O financiamento complementar concedido ao AL4AnimalS permitirá apenas a contratação de um Investigador Auxiliar, posição que ficará alocada ao gabinete de gestão de ciência. Os concursos públicos internacionais terão ampla divulgação no estrangeiro, por forma a alcançar os candidatos com maior potencial.

A participação de representantes dos bolseiros de pós-doutoramento, investigadores e técnicos na assessoria à Direção — relativamente à progressão na carreira, mobilidade e formação — encontra-se formalizada através da Comissão de Representantes e do Conselho Científico, assegurando a troca permanente de pontos de vista e a constante atualização das políticas sempre que se justifique.